



## Amenaza al deporte

"Pese a las advertencias de expertos, el Consejo de Ministros aprobó ayer la extinción del Proyecto Especial Legado". P. 4

## OPINIÓN

CARLOS E. PAREDES  
Economista de  
Inteligencia y docente de  
la U. Continental



Los retos de  
José Salardi P. 12

## EN LA WEB

Factoring: los 'costos ocultos' atener en cuenta por los usuarios.

JUEVES 13 DE  
FEBRERO DEL 2025

Año 34, N° 9445  
Precio: S/4.00  
Vta aérea: S/4.50

# GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú



gestion.pe

P. 2-3 SEGÚN REPORTA ESTUDIO DE LA SOCIEDAD NACIONAL DE INDUSTRIAS

## Al menos 35 tipos de productos son afectados por el comercio ilícito

Alrededor de 4 de cada 10 empresas industriales han sido impactadas por la adulteración, subvaluación, contrabando y falsificación, manifestó la SNI.

El rubro más golpeado es el de alimentos (17%), seguido por metalmecánica (13%), textil y confecciones (10%), plásticos y caucho (10%).

## REVELA ESTUDIO DE GRM

El 67% de empresas peruanas utiliza inteligencia artificial en sus procesos de negocios P. 5

¿Qué áreas de negocio han implementado o están explorando el uso de la inteligencia artificial (IA)? (%)



FUENTE: GRM, en alianza con VPC. Respuesta múltiple

## POR "ACTOS DE ENGAÑO"

Gloria es multada con US\$ 2.2 millones en Colombia P. 6

## ALERTAN EXPERTOS

IPD no cuenta con los conocimientos para atender Proyecto Legado P. 13



## The Economist

Peligro mercantilista P. 23

TRAS INICIO DEL GOBIERNO DE DONALD TRUMP

Gestores de riqueza aconsejan invertir en deuda privada P. 17

7 11 55 76 7 00 12 3



**DESTAQUE****SON GOLPEADOS POR LA ADULTERACIÓN, SUBVALUACIÓN, CONTRABANDO Y FALSIFICACIÓN**

# Hay al menos 35 tipos de productos afectados por el comercio ilícito

Solo en el sector de alimentos hay al menos 9 líneas de productos impactadas. Estas son la harina; aceite; azúcar; arroz; chocolates; golosinas; esencias y saborizantes; artículos de panadería; y pulpa de fruta.

**GUADALUPE GAMBOA**

gambos@darwin.gestion.com.pe

El comercio ilícito golpea a la industria peruana. Alrededor de 4 de cada 10 empresas industriales han sido afectadas por diversas modalidades de comercio ilícito como la adulteración, subvaluación, contrabando y falsificación, informó la Sociedad Nacional de Industrias (SNI). De acuerdo con el "Estudio sobre el Comercio Ilícito en la Industria Nacional", el rubro más afectado es el de alimentos (17%).

Le siguen los rubros de metalmecánica (13%), textil y confecciones (10%), plásticos y caucho (10%), sustancias y productos químicos (8%), productos farmacéuticos (5%), y bebidas (5%). En promedio, la SNI indicó que hay al menos 35 líneas de productos industriales que vienen siendo golpeados, sobre todo, por la adulteración y falsificación. Esta situación, advirtió a Gestión Antonio Castillo, gerente general del gremio, genera pérdidas a la industria.

"Puede afectar en cerca de

**DESDE EL GREMIO**

## Medidas como un QR se ponen sobre la mesa

Para combatir el creciente impacto del comercio ilícito, el representante de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI), Antonio Castillo, precisó que se apostará por una mayor trazabilidad de los productos y la concientización de los consumidores. "El control del comercio ilícito es



clave para proteger la industria nacional y garantizar la calidad y seguridad de los productos en el mercado", concluyó. Una de las medidas que se están planteando desde la SNI, indicó, es el desarrollo de un código QR en los productos, lo que permitirá identificar si el producto está hecho en el Perú, su fecha de fabricación y el contenido, similar a lo que se aplica en otros países para saber si el artículo es original o no.

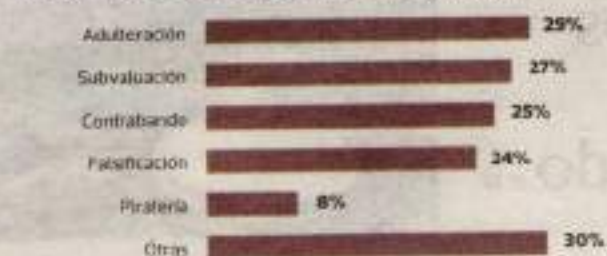
1% el crecimiento que tiene el sector manufacturero", comentó a Gestión.

**Sector alimentos**

Solo en el sector de alimentos hay al menos 9 líneas de productos impactadas. Estas son la harina; aceite; azúcar; arroz; chocolates; golosinas; esencias y saborizantes; artículos de panadería; y pulpa de fruta.

El representante de la SNI precisó que el comercio ilícito se ha identificado principalmente en las zonas de frontera como Bolivia y Tacna, y se advierte que se podría presentar en otros puntos como Ecuador. Según explicó, los comerciantes

## Principales modalidades de comercio ilícito que afectan a las empresas industriales encuestadas (Porcentaje)



FUENTE: SNI

Respuesta múltiple

de productos ilícitos buscan vender a menos precio haciéndolo pasar por uno de

una marca que ya está consolidada en el mercado.

"Nos preocupa muchísimo



Industrias impactadas. Alimentos, metalmecánica, textil y confecciones, entre otros.

mo el tema de la adulteración y también la falsificación de productos. Buscan marcas que sean de renombre o que tienen ya características certificadas y son esas en las que surge la falsificación", sostuvo.

**Metalmecánica y otros sectores**

Algo similar ocurre en el caso de la metalmecánica, cuyos principales productos afectados son: acero; maquinaria y equipo; tuberías, productos de cobre; cable; repuestos de compresores; autopartes de vehículos; ollas y cubiertos; entre otros. Para este sector el principal problema es la falsificación,

con la imitación de marcas peruanas, pero sin cumplir con las normas técnicas que tendrían los productos nacionales.

También los aqueja la importación de productos que se terminan vendiendo a un precio inferior al del mercado local, modalidad también conocida como 'dumping'. Esto podría afectar aún más con la reciente imposición de aranceles de Estados Unidos, generando que productos nacionales tengan que venderse a menor precio debido a la mayor competencia.

"Se va a dar un fenómeno de subvaluación más marcado. Los productos (extranjeros) que ahora no van a co-





DIFUSIÓN

## ¿Qué productos son más afectados por el comercio ilícito?

Categoría	Línea de productos	Principales modalidades de comercio ilícito (%)	
Industria alimenticia	Harina; aceite; azúcar; arroz; chocolates; golosinas; esencias y saborizantes; productos de panadería; y pulpa de fruta.	Adulteración	32
		Subvaluación	16
		Contrabando	16
		Falsificación	11
		Otros	25
Metalmeccánica	Acero, maquinaria y equipo; tuberías, productos de cobre; cable, repuestos de compresores; autopartes de vehículos; ollas y cubiertos.	Falsificación	22
		Piratería	17
		Subvaluación	13
		Dumping	13
		Adulteración	13
Textil y confecciones	Prendas de vestir de tejidos de punto; prendas de popelina; prendas de punto de algodón; y prendas de drill.	Contrabando	62
		Subvaluación	25
		Falsificación	13
Caucho y plástico	Bidones, galoneras, envases de plástico; material de empaque; tapas y asas plásticas; polipropileno; envases de material biodegradable; y envases descartables.	Subvaluación	50
		Falsificación	25
		Contrabando	8
		Otros	17
Farmacéuticos y dispositivos médicos	Artículos médicos; aparatos médicos; Y vitaminas y suplementos.	Adulteración	29
		Contrabando	29
		Falsificación	29
		Subvaluación	13
Sustancias y productos químicos	Lejías, detergentes; agroquímicos; aditivos para la construcción; y bicarbonato.	Falsificación	72
		Adulteración	14
		Contrabando	14

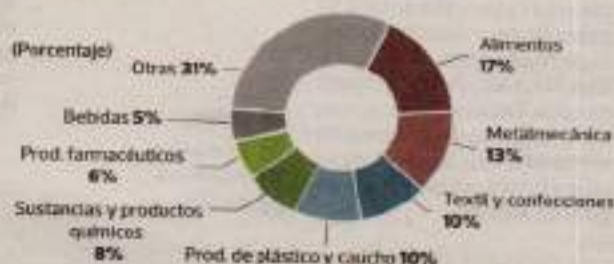
FUENTE: Instituto de Estudios Económicos y Sociales de la SRI

localarse en países como Estados Unidos, van a buscar otros mercados—como el Perú— (afectando a los nacionales)", explicó.

La subvaluación también impacta fuertemente en el sector de textil y confecciones, donde las principales líneas de productos afectadas por el comercio ilícito son las prendas de vestir de tejidos de punto; tejidos o prendas de popelina; tejidos o prendas de punto de algodón; y tejidos o prendas de drill.

Castillo precisó que el ingreso de prendas importadas—incluyendo la "mini importación" que se realiza en plataformas digitales de compra—afecta la com-

## Empresas industriales afectadas por el comercio ilícito según actividad económica



Otras: Comprende proveedores/comercializadores de la cadena de valor de la industria (prod. pesqueros; prod. de tabaco; madera; impresión; minerales no metálicos, etc.).

FUENTE: SRI

petitividad de las empresas nacionales.

"En el sector la subvaluación representa el 62% del comercio ilícito. Si bien la falsificación puede ser importante, el tema de la rebaja de precios, o sea, la subvaluación afecta a varias líneas de la fabricación nacional. Básicamente son importaciones de China, que no es un fenómeno actual, y realmente se va a intensificar en los últimos meses de este año", refirió.

La situación, advirtió, podría empeorar por el incremento de aranceles de 10% que impuso Estados Unidos a China, pues, al igual que con los productos de acero,

parte de esas mercaderías buscarán enviarse a países en los que no tengan estas restricciones.

Otros sectores afectados por el comercio ilícito son los de caucho y plástico, con productos como bidones; galoneras, envases de plástico; material de empaque; tapas y asas plásticas; polipropileno; envases de material biodegradable; y envases descartables.

### Medicinas y químicos

Respecto a los productos farmacéuticos y dispositivos médicos, la mayor afectación la tienen los artículos médicos; aparatos médicos; y vitaminas y suplementos,

lo cual no solo daña la imagen de las marcas, sino que también afectan la salud de los consumidores.

Mientras que el rubro de sustancias y productos químicos, los más falsificados o adulterados tanto en la presentación como el contenido del producto, son las lejías, detergentes; agroquímicos; aditivos para la construcción; y el bicarbonato. En estos casos, añadió Castillo, los productos ilícitos no entran por la venta mayorista, sino que se insertan al mercado a través del canal minorista y en las zonas donde se da el contrabando.



**EDITORIAL****Amenaza al deporte**

**LEGADO.** El Gobierno concretó ayer un nuevo despropósito. Pese a las advertencias de expertos, el Consejo de Ministros aprobó ayer la extinción del Proyecto Especial Legado. La decisión llevará a que el Instituto Peruano del Deporte (IPD) asuma la gestión de las sedes deportivas construidas para los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos de Lima 2019 y que, desde entonces, han albergado numerosos eventos deportivos, nacionales e internacionales, con éxito. Así, su desaparición pone en riesgo estos avances y abre la puerta a una gestión deficiente por parte del IPD de las seis sedes que tenía a su cargo el proyecto especial.

El caso más reciente de esta falta de capacidad y que ha levantado cuestionamientos es el del Estadio Nacional, cuya gestión ha sido objeto de una investigación preliminar por parte de la Fiscalía debido a aparentes irregularidades en su alquiler. A principios de febrero, la Segunda Fiscalía Provincial Anticorrupción de Lima abrió una pesquisa por presuntos delitos contra la administración pública, luego de denuncias sobre la priorización de conciertos y eventos musicales sobre actividades deportivas.

Pero el Estadio Nacional no es el único caso. El deterioro de numerosos recintos deportivos y su deficiente estado actual a nivel nacional y las complicaciones que han enfrentado en su proceso de mantenimiento son evidencia de que el IPD no cuenta con el suficiente personal calificado para administrar este tipo de infraestructuras. Su burocracia ha demostrado ser ineficaz. Ante ello, ¿tiene sentido la decisión del Ejecutivo?

La justificación ha sido, en parte, la naturaleza temporal de los proyectos especiales. Sin embargo, ¿valla la pena generar una disrupción en la gestión de algunas de las mejores sedes deportivas que tiene el país cuando se aproximan eventos deportivos relevantes? Los Juegos Bolivarianos 2025 se realizarán entre octubre y noviembre de este año en Lima y Ayacucho, y el Proyecto Legado era el encargado de organizarlos. No olvidemos también que está en proceso la organización de los Panamericanos Lima 2027. Una transferencia accidentada podría afectar la realización de un evento cuya organización es recurrentemente verificada por Panam Sports.

Es fundamental que el Gobierno reevalúe esta medida y garantice un modelo de administración basado en la eficiencia y la transparencia. El Proyecto Especial Legado ha demostrado ser una entidad funcional y efectiva. Su eliminación no solo es un error estratégico, sino una amenaza directa al desarrollo del deporte nacional. ♦

“¿Valla la pena generar una disrupción en la gestión de algunas de las mejores sedes deportivas que tiene el país cuando se aproximan eventos deportivos relevantes?”

**OPINIÓN****LJUBICA VODANOVIC**

Socia de Vodanovic

**Bancos digitales en Perú: ¿Ahora sí?**

La británica Revolut anunció su interés de solicitar una licencia. Y no sería la única. Por lo menos dos fintech globales explorarían ser bancos digitales.

El escenario mundial post pandemia nos mostró una consolidación de la industria fintech. Ahora hay actores con “soluciones escalables” que apuestan por una oferta múltiple de servicios financieros, en lugar de fintech pequeñas con “soluciones de nicho”. En Perú, hubo un crecimiento de fintech extranjeras, representando éstas casi la mitad del mercado, según el último Radar de Finnovista 2024 (en colaboración con Mastercard y Galileo).

Estos grandes jugadores tecnológicos proyectan una tendencia clara: ahora buscan licencias de servicios múltiples como un banco y acceder a otros mercados. ¿Y por qué? Porque la captación de ahorros les permite un fondeo menos oneroso y, a la vez, ofrecer un abanico de productos, mejorando la experiencia y la confianza de sus usuarios. Son bancos pero digitales, esto es, empresas con licencia para captar depósitos y brindar préstamos y otros servicios financieros.

En Perú, ya sabemos que, por ejemplo, la británica Revolut anunció su interés de solicitar una licencia. Y no sería la única. Por lo menos dos fintech globales exploran ser bancos digitales, observándose este año un interés antes no visto. Son compañías que se expanden a países grandes y, en ese

camino, buscan también países con baja inclusión financiera para seguir creciendo.

Hace unos años nos preguntábamos si estas fintech estaban preparadas para operar como verdaderos bancos digitales. Hoy vemos que sí. Por ejemplo, Revolut tiene licencias en Europa, Brasil y México y 50 millones de clientes; la argentina Ualá, es un banco digital en su país, en Colombia y México tiene más de 8 millones de usuarios. Asimismo, la brasileña Nubank, tiene más de 110 millones de clientes y licencias bancarias en Brasil, México y Colombia, con una valoración de US\$ 52 mil millones y cotiza en la bolsa de Nueva York. Y la argentina Mercado Pago presente en toda Latinoamérica, con 56.2 millones de usuarios en el mundo, con licencia en su país y busca ser un banco digital en México.



“No es la primera vez que estos gigantes tecnológicos quieren entrar a Perú. Lamentablemente, la experiencia previa no fue positiva”.

En Perú, si bien nuestra regulación les permite aplicar a una licencia de banco digital, cabe preguntar ¿los requisitos administrativos están adaptados a una entidad 100% digital con una estructura de fondeo particular, accionistas que no son banqueros tradicionales, matrices no sujetas a las mismas reglas de supervisión de Perú pero que adoptan Basilea, y esquemas de consolidación en construcción? No es la primera vez que estos gigantes tecnológicos quieren entrar a Perú. Lamentablemente, la experiencia previa no fue positiva.

La nueva situación genera la oportunidad al Perú de brindar señales claras de ser un país abierto a la innovación y a la competencia, con una regulación proporcional al riesgo y que cautela la protección del ahorro y ciberseguridad, con rigurosas exigencias de solvencia acordes a la experiencia comparada.

Considerando que estos actores ya tienen licencias de bancos digitales en más de un país de Latinoamérica, es importante no desaprovechar la nueva oportunidad de lograr una mayor inclusión financiera y digitalización, ambos objetivos muy necesarios para nuestro país.

**Opine:**

@Gestionpe  
@Gestionpe  
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

**GESTIÓN**

Director periodístico: Omar Mantua  
Editores Centrales: Víctor Melgarejo,  
Rosina Utrilla Editores: Vanessa  
Ochoa, Omar Mantua, Ma Ríos,  
Whitney Mohán, Mariela Nakano  
Editor de diseño: Joel Villacorta

Dirección: Jorge Salazar Arcoz 171,  
Santa Catalina, La Victoria  
T. Redacción: 311 6370  
T. Publicidad: 708 9999  
Publicidad: Claudia Araya Hunka,  
mail: claudia.araya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio  
al Cliente: 311 5100  
Horario: De lunes a viernes  
de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.  
sábados, domingos y feriados  
de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscripciones@diariogestion.com.pe  
Los artículos firmados y/o de opinión son de  
exclusiva responsabilidad de sus autores.  
Contenido elaborado por Empresa Editora  
El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1  
Impreso en la Planta Pando de Empresa

Editor El Comercio S.A. Jr. Porales N° 530,  
Punta Libre, Lima 21  
Todos los derechos reservados.  
Prohibida su reproducción total o parcial.  
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca  
Nacional del Perú N° 2007-02587



**NEGOCIOS****REVELA ESTUDIO DE GRM**

# El 67% de empresas peruanas utiliza la IA en sus procesos de negocios

Entre los hallazgos se destacó que el 33% le viene dando un uso básico a la inteligencia artificial (IA) y un porcentaje similar sostiene que hoy no está utilizando esta herramienta tecnológica.

**CHRISTIAN ALCALÁ**  
christian.alcala@danigestion.com.pe

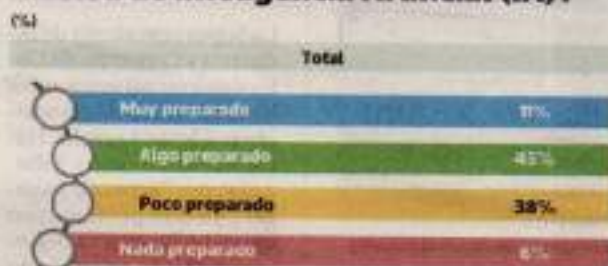
Aunque en un principio el mundo corporativo tenía cierta desconfianza y resistencia a implementar la inteligencia artificial (IA) en sus procesos, con el pasar de los años y mirando la experiencia que han tenido otras empresas, actualmente más de la mitad de empresarios peruanos sostienen que ya están adoptando esta tecnología en diversas áreas de negocios.

Así lo reveló una encuesta que realizó Global Research Marketing (GRM), en alianza con Venta Profesional Group (VPG), en donde revelan cuál es el nivel de uso que le dan a esta herramienta las compañías locales.

Según el estudio, el 67% de las empresas que operan en el país afirman que están usando la IA en sus procesos de negocio. De este grupo, el 34% le da un uso moderado y avanzado, destacando una mayor apuesta por parte de las compañías grandes (56%), seguidas de las medianas (38%) y las pequeñas (23%), las cuales también están integrando esta tecnología.

Asimismo, el 33% le viene dando un uso básico a la IA y

## ¿Qué tan preparado consideras que está tu sector o industria para la adopción masiva de Inteligencia Artificial (IA)?



FUENTE: GRM, en alianza con VPG. Respuesta única. Base: Total de entrevistados 200.

### FICHA TÉCNICA

**Técnica:** Entrevista online auto-aplicada a través de la plataforma web de GRM. Estudio se realizó en alianza entre GRM y VPG.

**Universo:** Hombres y mujeres, entre los 24 a 65 años, que laboran en empresas grandes, medianas y pequeñas.

**Muestra:** Se realizaron 300 encuestas, con un margen de error de  $\pm 5.7\%$  y nivel de confianza del 95%.

**Cobertura:** Lima Metropolitana.

**Fecha de campo:** Del 20 de noviembre al 10 de diciembre del 2024.

un porcentaje similar sostiene que por el momento no está utilizando esta herramienta tecnológica en sus procesos. Giuliana Reyna, CEO de GRM, explica que la adopción de la IA

en Perú seguirá creciendo debido a la competencia digital, la necesidad de eficiencia y la accesibilidad tecnológica.

"Las empresas que integren la IA en su gestión serán más competitivas y sostenibles en el futuro. El 81% de las firmas entrevistadas, opina que es fundamental y muy importante la adopción de la IA en sus organizaciones para el futuro crecimiento de la empresa. Y la adopción de la referida herramienta tecnológica en las compañías peruanas, incluyendo las pequeñas y medianas, se encuentra en una fase de crecimiento acelerado pero que aún necesitan de mucha asesoría y talento profesional", agregó.

**Herramientas que se usan**  
Las áreas en las cuales estarían utilizando más la IA sería principalmente en marketing y ventas con el 71%, y en menor mención se estaría im-

plementando en atención al cliente (25%), investigación y desarrollo (19%), operaciones (17%), recursos humanos (15%) y logística (12%).

"Las empresas peruanas están encontrando un aliado estratégico en la inteligencia artificial para optimizar sus procesos, mejorar la experiencia del cliente y aumentar su competitividad", sostuvo Reyna.

En lo que respecta al tipo de herramienta o tecnologías basadas en IA están utilizando las compañías en el país, el 52% viene implementando chatbots o asistentes virtuales, mientras que el 45% ha optado por la inteligencia artificial generativa, como por ejemplo la creación de contenidos.

También se está usando la automatización de procesos (31%), recomendaciones personalizadas (28%), análisis predictivo de datos (22%) y reconocimiento de imágenes o voz (14%).

### Beneficios

Asimismo, dentro de los beneficios que han detectado las compañías con el uso de la IA en sus operaciones, el 38% considera que les ha permitido optimizar sus procesos. En tanto, el 18% asegura que han observado una mejora en la toma de decisiones, el 16% que han innovado y tomado ventaja competitiva, y el 11% que han incrementado sus ventas o ingresos.

Además de ello, el 38% de firmas señaló que contrata a proveedores o expertos externos para la implementación de

## ¿Qué áreas de negocio han implementado o están explorando el uso de la inteligencia artificial (IA)?



Base: Entrevistados que indican que actualmente su empresa utiliza la inteligencia artificial (IA) en sus procesos de negocio Q02.

FUENTE: GRM, en alianza con VPG.

Respuesta múltiple.

## ¿Qué tipo de herramientas o tecnologías basadas en inteligencia artificial (IA) está utilizando la empresa actualmente?



Base: Entrevistados que indican que actualmente su empresa utiliza la inteligencia artificial (IA) en sus procesos de negocio Q02.

FUENTE: GRM, en alianza con VPG.

Respuesta múltiple.

soluciones de Inteligencia Artificial, ya sea de manera regular o en ocasiones específicas. Para la CEO de GRM, esta búsqueda de profesionales tecno-

lógicos seguirá al alza conforme más empresas comiencen a implementar la IA.

Más info en [gestion.pe](https://gestion.pe)



## CONSTRUCCIÓN DEL CAMPUS INICIA EN ESTE PRIMER SEMESTRE

# Sede en Lima Norte de Norbert Wiener estará lista en el 2026

A la par de este nuevo espacio, la institución educativa contempla una expansión geográfica como parte de su plan estratégico a cinco años. En ese contexto, ya se están evaluando nuevas ubicaciones, incluso en provincias.

KAREN GUARDIA  
karen.guardia@gestion.com.pe

La Universidad Norbert Wiener avanza en su plan estratégico a cinco años, como parte de la alianza con la Arizona State University (ASU), con el objetivo de ampliar su oferta educativa. Su presidenta ejecutiva, Olga Horna Horna, recordó que el año pasado, se anunció el desarrollo de su segunda sede, que se ubicará en Lima Norte, que será de mayor tamaño que su operación central en Lince.

Sobre el avance de esta infraestructura, comentó que el nuevo espacio educativo, con una extensión de 5,000 metros cuadrados (m<sup>2</sup>), comenzará a construirse este año. "Tenemos un compromiso con la innovación como parte de nuestra alianza con ASU, por lo que esperamos iniciar la obra en el primer semestre de este 2025 y abrir las puertas a los estudiantes en abril del 2026", aseguró.

El proyecto demandará una inversión estimada entre US\$ 15 millones y US\$ 20 millones. "Este monto es el más cercano a la realidad; estamos siendo conservadores", explicó.

Además, enfatizó que el objetivo es que la nueva sede opere con total formalidad, cumpliendo con todos los requisitos legales.

Inicialmente, la sede albergará algunas carreras con una oferta académica variada y competitiva. "Algunas



Espacios. La nueva infraestructura tendrá 5,000 m<sup>2</sup> y será de mayor tamaño que su operación central en Lince.

## OTROSÍDIGO

### Se suman nuevas carreras a su oferta

**Pregado.** Para este año, y en el marco de su plan estratégico a cinco años y con el objetivo de hacer la educación más accesible, la universidad prepara la ampliación de su oferta académica con nuevas carreras como Arquitectura, Ingeniería Civil y Comunicación en Medios Digitales. "Estas

especialidades profesionales comenzarán a dictarse a partir de abril", anunció. A nivel de pregrado, estas serán las únicas carreras que se sumarán este año. La directiva destacó que toda la malla académica, en todas las especialidades, incorpora un enfoque en inteligencia artificial (IA) y tecnología.

asignaturas han sido tomadas directamente de ASU, e incluso nuestro programa de inglés proviene de esta casa de estudios", dijo.

El nuevo campus en Lima Norte tendrá capacidad para albergar hasta tres torres. "Lo más probable es que comencemos con dos: una estará operativa en la inauguración, mientras que la segunda continuará en construcción", agregó.

En su primera etapa, se espera que esta sede reciba a aproximadamente 300 estudiantes.

### Otras zonas en la mira

A la par de la sede en Lima Norte, la casa de estudios contempla una expansión geográfica como parte de su plan estratégico a cinco años. En ese contexto, ya se están evaluando nuevas ubicaciones.

"Estamos dando los primeros pasos para abrir en Lima Este, aunque aún no hemos definido el espacio; seguimos en búsqueda", señaló.

La ejecutiva remarcó que la alianza con ASU conlleva a ciertos estándares, entre ellos garantizar el acceso a la educación para más familias. "Por ello vamos a tener un crecimiento en Lima y provincias en los próximos cinco años", afirmó.

En esa línea, recordó que la universidad forma parte de la red Cintana, integrada por instituciones potenciadas por ASU con el objetivo de hacer la educación superior más accesible.

"En nuestro caso, nos enfocamos en jóvenes cuyos padres, muchos de ellos emprendedores, acceden por primera vez a la universidad. Nos eligen porque ofrecemos una educación de calidad y asequible", sostuvo.

Más info en [gestion.pe](https://gestion.pe)

## POR "ACTOS DE ENGAÑO"



Decisión. La empresa peruana apelará la decisión

## Gloria es multada con US\$ 2.2 millones en Colombia

La Superintendente de Industria y Comercio de Colombia impuso sanciones a las empresas del sector lechero Gloria, Lactalis, Hacienda San Mateo y Sabanalac por "actos de engaño", ya que presentaron como leche entera higienizada (UAT), un producto adicionado con lactosuero.

La multa por esta afectación a la competitividad será de \$ 21,000 millones de pesos colombianos (alrededor de US\$ 5 millones) para las compañías mencionadas. De esa cifra, aproximadamente US\$ 2.2 millones corresponden a Gloria Colombia S.A.S.

En Colombia, está prohibido añadir el lactosuero en cualquier etapa de la producción de leche porque no tiene el mismo valor nutricional. El lactosuero es un líquido obtenido de la producción de quesos, que tiene cerca del 55% del total de componentes de la leche como la lactosa.

En la decisión de la Superintendencia se lee "De esta manera indujeron a error a los consumidores, quienes no cuentan con los elementos de juicio necesarios para detectar por su cuenta la presencia de esta sustancia, afectando con ello su capacidad de deci-

## ENCORTO

**Respuesta.** Gloria Colombiana rechazó tajantemente la información expuesta sobre la decisión de la Superintendencia de Industria y Comercio (Sic) de Colombia. Gloria anunció que actuará cumpliendo plenamente con la regulación colombiana y apelará dicha decisión en las instancias correspondientes.

sión sobre la naturaleza y calidad del producto a adquirir".

Adicionalmente, la entidad supervisora colombiana impuso sanciones a dichas empresas por infracción de las disposiciones que regulan el sector, "al haber obtenido una ventaja competitiva significativa como resultado de la violación de las normas que prohíben la adición de lactosuero a la leche en cualquier etapa de la cadena de producción. Con la adición de lactosueros las mencionadas empresas tuvieron la posibilidad de vender al mismo precio que sus competidores, ampliando con ello su margen de utilidad, o vendiendo el producto a un precio menor, aprovechándose de la venta en volumen, y afectando a los competidores que respetaron las normas".



**PRIMA**<sup>AFP</sup>**Estructura de los Fondos de Pensiones por Instrumento  
Financiero de Prima AFP**

Al 31 de Diciembre de 2024 (En miles de nuevos soles)

Somos parte de  
**CREDICORP**

	Fondo Tipo 0		Fondo Tipo 1		Fondo Tipo 2		Fondo Tipo 3		TOTAL	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
<b>I. INVERSIONES LOCALES</b>										
<b>1. Gobierno</b>	1 807 529	100.9	2 913 357	46.3	14 009 314	66.1	1 342 778	46.6	20 072 978	67.5
Certificados y Depósitos a Plazo del BCRP (1)	49 874	2.8	1 766 031	28.2	6 397 716	30.2	-	0.0	8 213 630	25.6
Bonos del Gobierno Central	49 874	2.8	-	-	-	-	-	-	49 874	0.2
Bonos Brady	-	-	1 766 031	28.2	6 397 716	30.2	-	0.0	8 163 747	25.4
Letras del Tesoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2. Sistema Financiero</b>	1 602 529	89.5	154 114	2.5	2 359 337	11.1	273 793	9.5	4 390 183	13.7
Certificados y Depósitos a Plazo (2)	1 556 606	86.9	19 072	0.3	704 579	3.1	138 937	4.8	2 419 253	7.5
Papeles Comerciales	46 323	2.6	-	-	-	-	-	-	46 323	0.1
Tít. de Deuda emitidos por Org. Int. en el mercado local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tít. de Deuda emitidos por Entidades Fin. del Ext. en el mercado local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos de Arrendamiento Financiero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos Subordinados	-	0.0	-	0.0	-	-	-	-	-	-
Otros Bonos Sector Financiero	-	0.0	43 294	0.7	193 534	0.9	-	0.0	236 829	0.7
Letras Hipotecarias	-	0.0	19 918	0.3	150 367	0.7	-	-	170 285	0.5
Bonos Hipotecarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones y Valores representativos sobre Acciones	-	-	71 830	1.1	1 310 847	6.2	134 796	4.7	1 517 473	4.7
Acciones Preferentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Empresas no Financieras</b>	25 335	1.4	836 648	13.4	4 229 772	19.9	869 359	30.2	5 951 914	18.5
Papeles Comerciales	25 335	-	-	-	-	-	-	-	25 335	-
Pagares LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tít. de Deuda emi. por Entidades No Fin. del Ext. en el mercado local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonos de Empresas no Financieras	-	0.0	-	0.0	-	-	-	0.0	-	-
Bonos para Nuevos Proyectos	-	0.0	0.0	0.0	840 790	4.0	29 133	1.0	1 407 367	4.4
Bonos Estructurados	-	-	2 150	0.0	143 266	0.7	40 324	-	185 781	0.6
Bonos Convertibles Emitidos en el mercado local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones y Valores representativos sobre Acciones	-	-	367 428	5.7	-	-	-	-	-	-
Certificados de Suscripción Preferente	-	-	297 415	4.7	3 235 716	15.3	799 301	17.8	4 333 031	13.5
Certificados Prov. ALC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo de Inversiones alternativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>4. Administradores de Fondos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos Mutuos del Extranjero - ETF del mercado local	-	-	413 034	1.8	900 952	4.3	193 432	6.7	1 213 438	3.8
Fondo Mutuo Alternativo Extranjero - Limite	-	-	-	0.0	-	-	-	0.0	-	-
Fondo Mutuo Local	-	-	-	-	54 736	0.3	54 736	1.9	109 472	0.3
Fondo de Inversión Tradicional	-	-	-	0.0	136 292	0.6	-	0.0	136 292	0.4
Fondo de Inversión Alternativo	-	-	113 034	1.8	952 080	1.7	2 234	0.1	467 559	1.5
<b>5. Sociedades Tituladoras</b>	-	-	-	0.0	365 844	1.7	136 492	4.7	500 336	1.6
Bonos de Titulación (5)	128 792	7.2	43 328	0.7	125 540	0.6	6 175	0.2	303 842	0.9
Titulos con Derecho de Participación	-	-	25 435	0.4	42 919	0.2	-	0.0	68 354	0.2
Papel Comercial	-	-	-	-	-	-	-	0.0	-	-
Papel Comercial TIT	-	-	-	-	-	-	-	0.0	-	-
<b>II. INVERSIONES EN EL EXTERIOR</b>	128 792	7.2	17 884	0.3	43 629	0.2	6 175	0.2	215 480	0.7
<b>1. Gobierno</b>	-	-	3 319 959	53.0	8 478 482	40.0	1 550 838	53.9	13 349 280	41.0
Titulos de Deuda	-	-	1 359 067	21.7	298 228	1.3	34 947	-	1 662 240	5.2
<b>2. Sistema Financiero</b>	-	-	1 350 067	21.7	298 228	1.3	34 947	-	1 662 240	5.2
Bonos del Sistema Financiero	-	-	190 672	3.2	303 326	1.7	80 608	2.1	623 606	1.9
Titulos de Deuda Emitidos por Organismo Internacional	-	-	171 949	2.7	221 954	1.0	-	-	393 904	1.2
Certificados y Depósitos a Plazo (2) (4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos Mutuos	-	-	27 723	0.4	141 572	0.7	60 608	2.1	229 703	0.7
Acciones y Valores representativos sobre Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Empresas no Financieras</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos Corporativos	-	-	-	-	801 780	3.8	-	-	848 021	2.6
Depósitos del Extranjero	-	-	346 241	5.5	601 700	2.8	-	-	948 021	2.9
Acciones y Valores representativos sobre Acciones	-	-	346 241	5.5	-	-	-	-	-	-
<b>4. Administradores de Fondos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos Mutuos Alternativos del Extranjero	-	-	1 414 979	22.6	7 245 150	34.2	1 455 283	50.6	10 115 412	31.5
Fondos Mutuos del Extranjero	-	-	-	-	2 436 215	11.5	240 952	8.4	2 677 166	8.3
Fondos de Inversión	-	-	1 414 979	22.6	4 808 935	22.7	1 214 331	42.2	7 438 245	23.2
<b>5. Sociedades Tituladoras</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos de Titulación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>III. OPERACIONES EN TRÁNSITO</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	-26 707	-0.9	32 736	0.5	-1 305 372	-6.2	-15 100	-0.5	-1 304 443	-4.1
Fondo de Pensiones	1 790 822	100.0	6 286 051	100.0	21 182 424	100.0	2 878 517	100.0	32 117 814	100.0
Encaje Legal	1 778 351	99.3	6 213 408	98.2	20 973 723	99.0	2 845 540	99.0	31 811 655	99.0
	12 431	0.7	52 648	0.8	208 701	1.0	32 977	1.1	306 759	1.0

Incluye Depósitos Overnight y Certificados de Depósito con Negociación Restringida del BCRP. (2) Incluye Cuenta Corriente. (3) Corresponden a Acciones de Capital Social no listadas en Bolsa. (4) Incluye transferencias para liquidar Operaciones en Tránsito generadas por Inversiones en el Exterior. (5) Incluye Bonos de Titulación Hipotecarios.



## POR IMPULSO DE TRES CAMPAÑAS

# Centros comerciales planean ventas por S/ 3,000 millones durante este mes

Se espera que el crecimiento en febrero sea de 6% frente al año pasado. Solo en la semana de San Valentín, los malls esperan que el movimiento ascienda a S/ 700 millones.

EDGAR VELITO

edgar.velito@gestion.com.pe

La primera gran campaña del año es, sin duda, el "Día de San Valentín", ya que muchos negocios se activan, especialmente los ubicados en centros comerciales y tiendas puerta a calle. Los gremios consultados por Gestión coinciden que este mes es muy importante porque se juntan tres campañas.

Además, el calendario ha dado una mano al sector, ya que el 14 de febrero se celebra en fin de semana. Estas son las expectativas del retail en esta campaña, en base a los productos que más demandarán.

José Antonio Contreras, gerente general de la Asociación de Centros Comerciales del Perú (ACCEP) estimó que durante todo el mes de febre-

ro, las ventas de los centros comerciales llegarían a los S/ 3,000 millones.

Dicho crecimiento se complementa con los 120,000 empleos activos, una situación que no se registraba el año anterior, además se han abierto más centros comerciales. En ese sentido, proyecta un crecimiento de 6% en las ventas con respecto al 2024.

"Este mes es muy importante porque se juntan tres campañas: San Valentín, retorno a clases y liquidación de prendas de vestir de verano", destacó a Gestión.

Otro factor que impulsará el crecimiento de esta campaña es el calendario. Y es que la fecha se celebra un fin de semana (viernes 14), algo atípico con respecto a temporadas anteriores. "Hay un mayor consumo y más actividades, por lo que proyectamos que en esa semana se pueda generar S/ 700 millones", afirmó.

Por su parte, Leslie Passalacqua, presidenta del Gremio Retail y Distribución de la Cámara de Comercio de



**Impacto.** Este mes se tienen 120 mil empleos activos, cifra mayor que el año pasado.

## OTROSÍDIGO

### La expectativa de visitas en el Centro de Lima

**Afluencia.** Eduardo Estrada, presidente de la Confederación Nacional de Comerciantes (Conaco), afirmó que en el Centro de Lima ya se percibe una mayor afluencia de personas que buscan artículos y regalos para celebrar el Día

de San Valentín. "Esperamos recibir 200,000 personas diarias en estas fechas", dijo a Gestión. En detalle, resaltó que en la zona de Abancay con Barrios Altos, la campaña comenzó en la primera semana de febrero.

Lima (CCL), comentó que la expansión de los centros comerciales ha generado una mayor oferta. "Los dos malls en sur chico que se inauguraron el año pasado han sumado más de 60 marcas", indicó a Gestión.

Cabe precisar que hace unos días, este gremio publicó sus proyecciones de venta para la campaña de San Valentín, que abarca todo febrero, estimando un movimiento de S/ 1,600 millones.

### Ticket de compra

Se prevé que el ticket de gasto promedio en esta campaña se sitúe alrededor de entre S/ 250 y S/ 280, impulsando la actividad comercial de los restaurantes, licorerías, cines, tiendas de ropa y floristerías, que se beneficiarán del incremento en el flujo de consumidores. También, hay una creciente demanda por experiencias y entretenimiento.

"Las personas están interesadas en actividades culturales, como teatro, y viajes de fin de semana", aseguró la presidenta del gremio.

En cuanto a las preferencias de compra durante esta campaña, el gerente de la ACCEP resaltó que se ha observado una tendencia creciente en la modalidad de comprar en línea y recoger los productos en tienda. ¿Por qué? Los clientes aprovechan su visita para realizar compras adicionales en el centro comercial. "A raíz de esa modalidad, las ventas han aumentado en 15%", afirmó.

Asimismo, si bien la venta se da por el canal e-commerce, el recojo en tienda hace que las transacciones en los centros comerciales aumenten.

En tanto, Passalacqua resaltó que el comercio electrónico representa entre el 8% y 10% de las ventas retail y sigue en expansión. "Si las empresas implementan una buena estrategia de promoción para esta campaña, las ventas por este canal podrían aumentar en 15%", aseguró.

En general, este 2025 el sector estará muy activo, asegura Contreras, ya que habrá un año completo de operación de los nuevos centros comerciales, lo que permitirá evaluar su desempeño y potenciar las ventas.

Más info en [gestion.pe](http://gestion.pe)

**ACABADOS Y DECORACIÓN E INMOBILIARIA**

**FONDAVISOS**  
Llámenos al  
**(01) 708-9999**  
Calle Comercio 100, Lima 1

## SE VENDE INMUEBLES

**AREA: 2031.15 M²**

**UBICACIÓN: JR. LUIS CARRANZA 2089  
URBANIZACIÓN INDUSTRIAL CERCADO DE LIMA**

**AREA: 487 M2**

**UBICACIÓN: JR. CHAMAYA 1162 BREÑA**

**981 149 959 / 946 001 573**

## PROYECTO POR S/ 13 MILLONES

### San Gabán propone nueva presa para hidroeléctrica en Puno

La Empresa de Generación Eléctrica San Gabán, responsable de la central hidroeléctrica San Gabán II (operada por Hydro Global Perú) en Puno, planteó la Modificación del Estudio de Impacto Ambiental (MEIA-d) de esa planta al Servicio Nacional de Certificación Ambiental para

las Inversiones Sostenibles. En concreto, propuso la instalación de una presa en la cuenca del río Ninahuisa.

Dicha infraestructura permitiría reforzar el abastecimiento hídrico de dicha central y optimizar su capacidad de generación eléctrica, con una inversión de S/ 13'249,626.



**Central.** Opera con una generación de 87 megavatios (MW).

Según el MEIA-d, la iniciativa responde al incremento de la demanda energética en los últimos años, lo que ha llevado al Gobierno a ajustar su política energética y fomentar el desarrollo hidroeléctrico.

### Período de ejecución

El mencionado proyecto contempla un plazo de 21 meses para la etapa de construcción, seguido de un período de 240 meses para operación y mantenimiento. Finalmente, la fase de abandono está prevista en dos meses.





EXCLUSIVO PARA  
SUSCRIPTORES



## ¡Ahora llega más lejos junto a Primax!

Ahorra en cada kilómetro con tus beneficios que te trae Club El Comercio.

Hasta  
**s/ 1.20**

Por galón  
de combustible



Registra los datos de tu vehículo  
en <https://convenios.primax.com.pe/>



Obtén un código QR personalizado y  
preséntalo en tu estación COESTI preferida.

Descubre más beneficios en [clubelcomercio.pe](https://clubelcomercio.pe)

Escanea el QR y accede a este beneficio o ingresa a  
**[www.clubelcomercio.pe](https://www.clubelcomercio.pe)**



(\*) Descuento válidos en estaciones de Primax COESTI a nivel nacional. Aplican sobre el precio pizarra de cada estación.



## OPINIÓN

**ALBERTO HAITO**  
Director en Arellano



## Cabeza fría y corazón caliente

**E**n este mundo de negocios los planes no siempre salen como uno quisiera, lo cual ocurre cada vez con más frecuencia dada la creciente complejidad y competitividad de los mercados. Siendo honestos, lo inesperado ahora aparece casi siempre.

Puede ser porque el consumidor no se comportó conforme a lo que esperábamos, puede ser porque la competencia reaccionó de una forma inesperada o puede ser

por los vaivenes de la economía. Los motivos pueden ser muchos, pero en concreto nuestro plan se "torció" y algo tenemos que hacer, además de tener que hacerlo sobre la marcha.

Idealmente deberíamos tener planes de contingencia para situaciones como la descrita pero, en el mundo real, con ejecutivos sobrecargados de labores, estos no se tienen o no se tienen los suficientes. Y, para terminar de complicar las cosas, en las empresas siempre encontraremos a dueños de los éxitos pero difícilmente a dueños de los fracasos, con lo cual muchas veces nos quedamos solos con nuestro fracaso, con la consiguiente carga de frustración y estrés que esto implica.

Lo común es reaccionar rápido, pero emocionalmente y con poco análisis. Esto lleva a tomar una acción tras otra en la medida que cada una de ellas va fallando. Finalmente, y como consecuencia, el proyecto fracasa no sin antes haber dejado pérdidas en la empresa, frustra-

“

Lo común es reaccionar rápido, pero emocionalmente y con poco análisis. Esto lleva a tomar una acción tras otra en la medida que cada una de ellas va fallando.

ción y la desconfianza en la persona para futuros proyectos.

Para algo cada vez más cotidiano, aplica una frase de Mike Tyson, ex campeón mundial de boxeo, quien dijo algo muy cierto: "todos tenemos un plan hasta que te golpean en la cara".

¿Qué hacer entonces? Pues no queda otra que respirar profundo, alejar la frustración y mantener la cabeza fría y el corazón caliente. La cabeza fría la necesi-

tamos para tener objetividad en el análisis, para no equivocarnos, para despojarnos del ego y escuchar otras opiniones, de forma tal que se encuentren las mejores soluciones.

No olvidemos que la meta sigue siendo la misma y lo que ha cambiado es el plan. Entonces necesitaremos el corazón caliente para no decaer ante la adversidad y mantener la motivación propia y la del equipo y, principalmente, para tener la energía suficiente para la correcta ejecución del nuevo plan.

## ENVÍOS DE REMESAS

# Western Union expandirá locales y soluciones digitales

Nuevos puntos físicos se concentrarán en áreas de alta demanda, en zonas urbanas y rurales. Empresa seguirá explorando nuevas colaboraciones con otras firmas para ampliar su cobertura. Apunta a profundizar lazos con instituciones financieras.

**ALEJANDRO MILLA**  
@alejandromilla | gestion.com.pe

En Perú, Western Union opera actualmente 78 locaciones propias, además de cientos de locaciones de agentes autorizados. En este 2025, la compañía global de envíos de remesas planea optimizar aún más su enfoque híbrido; es decir, mejorar su presencia física y sus canales digitales.

Rafael de la Puente, country manager de la firma en Perú, reconoció que no pueden revelar cifras específicas



Perú. Es país clave para la empresa en la región.

sobre la cantidad de nuevas locaciones planificadas. Sin embargo, adelantó que el objetivo será identificar áreas de alta demanda, tanto en zonas urbanas como rurales.

"Nuestro enfoque híbrido implica equilibrar canales para garantizar la correcta prestación de servicios. Perú ha mostrado una fuerte

## EN CORTO

**Ingresos. América Latina y el Caribe representaron el 11% de los ingresos totales de Western Union en el tercer trimestre del 2024, siendo Perú parte vital de las operaciones de la región. "Es uno de los principales países receptores de remesas en la región. Su importancia queda subrayada por sus sólidos flujos de remesas", dijo De la Puente.**

adopción de servicios digitales; sin embargo, muchos todavía dependen de servicios físicos. Este modelo garantiza que atendamos a una base de clientes diversa y maximizamos nuestro alcance en todas las áreas del país", precisó.

Años atrás, ejecutaron alianzas con determinadas

cadenas de supermercados para sumar nuevos puntos. Tras ser consultado sobre la posibilidad de continuar bajo esa línea, De la Puente señaló que esta modalidad es relevante en su nuestra estrategia. "Continuaremos explorando nuevas colaboraciones para mejorar la accesibilidad. Estas complementarán nuestro conjunto actual de servicios", agregó.

### Portafolio y lazos comerciales

A nivel de "estrategia de producto", Western Union presentó recientemente un nuevo servicio en el país, que le permite a los clientes recibir dinero del exterior directamente en sus cuentas bancarias, tanto en soles como en dólares estadounidenses, en bancos seleccionados. "De cara al 2025, continuaremos mejorando nuestras soluciones digitales", indicó.

Otro de los pilares de crecimiento será profundizar los lazos comerciales con instituciones financieras locales para brindar más soluciones. En el 2023, la marca firmó una alianza para realizar envíos al exterior desde Perú a través de la fintech peruana BIM.

## ACCESO AL MERCADO DE CAPITALES

## Stracon Group inicia listado en Bolsa de Valores de Lima

El proveedor de servicios mineros Stracon Group anunció su listado en la Bolsa de Valores de Lima (BVL) con el objetivo de reforzar la visibilidad regional de la compañía y acceder a una plataforma adicional para relacionarse con inversionistas y otros grupos de interés. El símbolo que lo representará será STRACOC1.

Steve Dixon, CEO de la compañía, señaló que este hito les permitirá posicionarse a empresa para futuras oportunidades, incluida la posibilidad de participar en mercados de capital más amplios, reforzar el compromiso de crear valor sostenible para todos los grupos de interés y ampliar su presencia en el mercado.

"Nuestra prioridad continúa siendo la ejecución de proyectos de minería y construcción de alta calidad (...)", anotó.

### Compromiso

Por su parte, Fernando



Empresa. Se enfoca en minería.

García-Rosell, presidente de Stracon Group y director general del Grupo de Infraestructura y Capital Privado de Ashmore, sostuvo que este paso muestra su compromiso con la transparencia y la generación de valor en el sector minero.

"Ashmore, como accionista mayoritario, junto con la alta dirección y nuestros accionistas minoritarios, sigue plenamente comprometido con la ejecución del plan de negocios y la estrategia de crecimiento a largo plazo de Stracon Group", aseguró.



## RADAR EMPRESARIAL

### EN PLANTA DEL CALLAO

#### Ajinomoto optimiza proceso de producción

EFUSION



**Mejora.** Impactará en líneas de sazónadores, fideos y sillao.

♦ Ajinomoto del Perú, dueño de marcas como Doña Gusta, Aji-no-men y sazónadores, implementó una caldera en su planta de producción del Callao. Así, apunta a garantizar el suministro continuo de vapor (elemento clave para sus diversos procesos productivos) y contribuir a la reducción de emisiones de dióxido de carbono.

Carlos Fukushima, jefe del Departamento de Fuerza y Mantenimiento de la firma, explicó que la nueva caldera permite reducir el daño ambiental y optimizar los procesos de producción.

### VENTAS DE FERREYCORP

US\$  
**2,000**  
millones

Facturó dicho holding en el 2024, creciendo en 8% frente al 2023.

QEC



### AGROINDUSTRIAS AIB

#### Más mercados con líneas de congelados

♦ Agroindustrias AIB, dedicada al cultivo, procesamiento y exportación de productos agrícolas, apostó por el desarrollo de nuevos productos congelados a base de frejoles y jalapeños, permitiéndole abrir nuevos mercados y ampliar sus posibilidades de producción.

En tanto, los jalapeños, en su presentación en conserva, se convirtieron en un motor clave para el crecimiento de 1% en sus ventas en el cuarto trimestre del 2024, en me-



**Jalapeños.** Demanda alentaría opciones de producción.

dio de un proceso de transformación de sus fondos en el sur y norte del país, enfocados en uvas, granadas, limón y pimientos.

### ENERGÍA

#### ATN con proyecto de transmisión

♦ ATN S.A., subsidiaria de Atlántica Perú, solicitó el establecimiento de una servidumbre de electroducto para el desarrollo de la "línea de transmisión en 220 kilovoltios (kV) S.E. Sollimana-S.E. Ocoña".

En detalle, el proyecto se ubica en los distritos de Ocoña y Mariano Nicolás Valcárcel, en Camaná (Arequipa). La zona destinada a la servidumbre abarca 49 hectáreas de terreno eriazo.

### PROYECTO DE COBRE EN AREQUIPA

## Southern actualiza inversión en Tía María a US\$1,802 mlls.

En este 2025, Southern Copper Corporation (SCC) continúa con los planes de expansión y fortalecimiento de sus operaciones en Perú y México, incluyendo al desarrollo del proyecto de cobre Tía María (Arequipa), que ya ha recibido la aprobación definitiva de la Declaratoria de Impacto Ambiental (DIA) del Ministerio de Energía y Minas (Minem).

Dentro de su último reporte de resultados, la minera de capitales mexicanos actualizó la inversión requerida para dicha iniciativa. "Luego de una cuidadosa y detallada revisión, el nuevo presupuesto del proyecto se ha establecido en US\$ 1,802 millones", informó.

Recientemente, Gestión (16.1.25) adelantó que Tía María iba a demandar un capital cercano a dicho presupuesto. Sin embargo, la cifra ahora se hace oficial.

De otro lado, la empresa reiteró la expectativa de empezar la construcción en este 2025. "El trabajo se iniciará con la



**Producción.** Serán 120,000 toneladas de cobre al año.

### EL DATO

**Producción.** En el cuarto trimestre de 2024, la producción consolidada (Perú y México) de cobre de Southern Copper aumentó 2.1%, principalmente, impulsada por las minas Buenavista (+12.2%), IMMSA (+3.5%) y Cuzajone (+2.1%).

construcción de caminos y puntos de acceso al proyecto, así como de ferrocarriles; instalación de un campamento temporal; movimiento de tierras, así como actividades de limpieza de minas", detalló.

A la fecha, mencionó que han avanzado con instalar y delimitar la propiedad con un cerco vivo de 59 kilómetros. Además, remarcó que las operaciones (producción) iniciarán en el 2027 y, en ese momento, el proyecto generará 764 puestos de trabajo directos y 4,800 puestos de trabajo indirectos.

En otros proyectos, Southern continúa con los esfuerzos por erradicar la minería ilegal en las inmediaciones de Los Chancas (Apurímac). Una vez que el proceso haya concluido, se reanudará la evaluación del estudio de impacto ambiental e iniciarán los estudios hidrogeológicos y geotécnicos.

En tanto, en Michiquillay (Cajamarca), la empresa avanza con el 35% de exploración completada.

## GOURMET

### FONOAVISOS

Alquila locales a (01) 708-9999  
fonoaviso@comercio.com.pe

## SAN VALENTÍN 2025

13, 14 Y 15 DE FEB.  
2 románticas opciones para compartir

### MENU ESPECIAL

Precio 39,400 por persona

### PARRILLA CUPIDO

Precio 5,400 por persona



PARA MAYOR INFORMACIÓN  
ESCANEEA  
O

### CENA SHOW

13 FEB. VINO Y CENA  
15 FEB. SHOW

SAN ISIDRO  
P.O. BOX 141774  
91014-1417

MIRAFLORES  
BENAVENTE 100  
15117-1001

**BACO Y VACA**  
CARNES Y VINOS



**BAJOLA LUPA****CARLOS E. PAREDES**Economista de Intelfin y  
docente de la U. Continental

## Los retos de Salardi

**Respecto a la reducción del déficit fiscal, es consciente del problema que hereda y se focalizará en contener el gasto corriente y evitar el despilfarro.**



El ministro José Salardi fue enfático en que no le dará un centavo más a Petroperú y revisará el avance o no de su reestructuración a fin de introducir los correctivos necesarios.

**1** Recientemente, José Salardi fue nombrado ministro de Economía y Finanzas. Es el sexto ministro del periodo gubernamental 2021-2026 y el décimo quinto de los últimos diez años. Sin duda, la alta rotación de ministros y su corta duración en el cargo no contribuyen a la estabilidad y efectividad del sector público. Por más preparado que sea el profesional que se nombre al cargo, este requerirá de un tiempo para familiarizarse con los muchos retos que deberá enfrentar, definir una agenda y formar un equipo de su confianza. Tal vez, por esta razón los nombramientos ministeriales cada vez despiertan menos expectativas. Incluso hemos llegado al extremo de suspirar con alivio cuando se nombra a alguien que no carga con un prontuario a sus espaldas y resulta medianamente calificado.

**2** Claramente, este no es el caso del nombramiento de Salardi, el cual constituyó una sorpresa positiva y despertó expectativas favorables, a pesar del complicado entorno político en que vivimos. Él trae una larga experiencia en el sector público –director ejecutivo de ProInversión, ministro de la Producción, director

general de Programas y Proyectos en el MVCS y en el MTC, entre otros–. A lo largo de los años, el nuevo ministro ha sabido formar equipos, priorizar proyectos y aprendido a lidiar desde adentro con la burocracia, en particular, con la del MEF. Ha constatado de cerca los efectos de la sobreregulación y del perverso actuar de la Contraloría y la Fiscalía que, junto a una prensa irresponsable –que no sufre las consecuencias de difamar y dañar honras–, contribuyen al “pánico a firmar” de los funcionarios públicos y a la ralentización de la economía.

**3** En mi primera columna del año, señalé que “lo importante en materia económica será combatir la ralentización de la economía y reducir el creciente desequilibrio fiscal. Con respecto a lo primero, resulta indispensable fomentar la inversión privada, sin tapujos, ¡sin miedo a ser exitosos! Hay que destrabar los grandes proyectos, seleccionar unos cuantos –mineros, infraestructura, concesiones– que muevan la aguja en el corto plazo (...) El Gobierno tiene la posibilidad de lanzar un programa agresivo de desregulación

que destrabe la inversión y que mejore notablemente la competitividad y el clima de negocios en nuestro país”. Salardi viene de dirigir y reactivar ProInversión, con éxito. Tal vez era la persona mejor posicionada para destrabar y reactivar la inversión privada y, con ello, la economía del Perú.

**4** En sus primeras declaraciones, el nuevo ministro indicó que es necesario “hacer un shock regulatorio real, con metas”. Es un firme creyente en la importancia de promover la inversión privada. El fin de semana conversé con él y me transmitió su convicción de aprovechar el apetito existente entre los inversionistas y su intención de liderar una reforma integral del mecanismo de APP con el objetivo de dinamizarlas. En el corto plazo, planea impulsar las adendas necesarias en una serie de concesiones para desbloquear miles de millones de soles de inversión, y acelerar la participación del sector privado en proyectos de obras por impuestos (Oxi) –donde hay una línea de S/ 30,000 millones–. Le preocupan los grandes anuncios que no se materializan y es consciente de las restricciones que impone el calendario político, por lo que supervisará de cerca y en coordinación con el sector privado el destrabe de la inversión (al respecto, planea reactivar las Mesas Ejecutivas del MEF y el Consejo Nacional de Competitividad).

**5** Con respecto a la reducción del déficit fiscal, es consciente del problema que hereda y se focalizará en contener el gasto corriente y evitar el despilfarro (resulta crucial en este año preelectoral y con los actuales políticos en el poder). Fue enfático en que no le dará un centavo más a Petroperú y revisará el avance o no de su reestructuración a fin de introducir los correctivos necesarios. Ha revisado las cifras fiscales y confía en que la recaudación seguirá mejorando. Fue enfático en que no introducirá nuevos impuestos ni subirá las tasas vigentes. “No es el momento de ni siquiera pensar en eso”; cree que hay que acercarse gradualmente a las metas fiscales, sin abortar la dinamización del crecimiento económico.

**“** El ministro Salardi no la tiene fácil, pero tiene la oportunidad de implementar aquello en lo que él cree: dinamizar la inversión y el crecimiento potencial de la economía.”

**6** El ministro Salardi no la tiene fácil, pero tiene la oportunidad de implementar aquello en lo que él cree: dinamizar la inversión y el crecimiento potencial de la economía. Es consciente de la necesidad de destrabar proyectos –firmando adendas cuando sea necesario– y de coordinar de cerca con el sector privado. Pero también deberá prestar atención al Consejo Fiscal, que seguramente continuará llamando la atención sobre los riesgos de no cumplir con las metas fiscales. Asimismo, creo que debe enfrentar el grave problema del “pánico a firmar” que afecta –con razón– a la mayoría de los funcionarios públicos por el comportamiento irresponsable de la Contraloría y la Fiscalía. Es hora de tomar este toro por las astas; resulta fundamental para mejorar la eficiencia e incrementar la productividad y el crecimiento. ¡Éxitos, señor ministro!

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



## ECONOMÍA

OBSERVANDO DIVERSOS EXPERTOS

# IPD no cuenta con conocimientos para realizar trabajo de Proyecto Legado

El Proyecto Especial Legado será extinguido y sus tareas las asumirá el Instituto Peruano del Deporte. Se detalló que se creará una comisión que en 30 días deberá concretar este traspaso. Expertos apuntaron que el nivel de gestión del proyecto es superior al que el IPD está acostumbrado a realizar.

**RICARDO GUERRA VÁSQUEZ**  
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

El Proyecto Especial Legado, hoy adscrito a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) y a cargo, principalmente, del mantenimiento de las seis grandes sedes deportivas construidas para los Juegos Panamericanos Lima 2019, se extinguirá y pasará a ser absorbido por el Instituto Peruano del Deporte (IPD).

Este abrupto cambio ocurre a menos de 10 meses de realizarse los Juegos Bolivarianos 2025, en Lima y Ayacucho, que recibirá a las delegaciones de más de 10 países; y menos de tres años de ser sede, nuevamente, de los Juegos Panamericanos.

Morgan Quero, titular del Ministerio de Educación (Minedu), al cual está adscrito el IPD, sustentó esta decisión en la existencia de una duplicidad de funciones y objetivos con el instituto y recordó que, desde un principio, se estableció que la vigencia del proyecto era temporal.

Quero detalló que para esta transferencia se conformará, en el decreto supremo que normará su extinción, una comisión que tendrá el plazo de 30 días para concretarla. "Ten-



El proyecto está a cargo de seis sedes: Villa Deportiva Nacional (Viña del Mar), la de Villa El Salvador, de Villa María del Triunfo y otros.

drá participación del IPD, de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), del Minedu y un representante del proyecto especial legado. Vamos a hacer todo lo necesario para que puedan transferirse todos los activos e instalaciones", apuntó ayer durante conferencia de Consejo de Ministros.

El ministro enfatizó que el traslado del proyecto al IPD es una "forma de ordenar" la estructura relacionada al deporte peruano y enfatizó, en diversas ocasiones, que las sedes siempre fueron del IPD, solo que estaban encargadas temporalmente.

### Observaciones

Antes del anuncio de la extinción, desde la Comisión Especial de Seguimiento a la Organización de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Lima 2027 del Congreso de la República expresaron su significativa preocupación por la decisión.

"No puedo dejar de manifes-

### LA CIFRA

# 139.2

Millones de soles es el presupuesto de Legado para este año. Más del 55% es para operación y mantenimiento de las sedes.

tar mi profunda preocupación por la extinción del Proyecto Especial Legado, considerando especialmente los megaeventos deportivos internacionales que tenemos [en el 2025 y el 2027]", comunicaron en un oficio dirigido a Gustavo Adrianzen, presidente del Consejo de Ministros.

El oficio destacó que el proyecto "es un modelo de gestión de infraestructura que ha sido reconocido a nivel internacional" por su tratamiento con las diferentes sedes. De hecho, se resalta que su realidad es totalmente distinta la infraestructura de los Juegos Olímpicos

de Río de Janeiro de Brasil en el 2016 y los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos de Santiago 2023, hoy deterioradas.

"La imagen del Perú, a nivel internacional, para la organización de eventos de alta competencia se afectaría, más aún estando a puertas de eventos importantes y con una gestión que ha sido admirada. Hoy el Perú está listo para ser sede de cualquier evento", comentó Diana Gonzales, presidenta de esta comisión del Congreso, en diálogo con Gestión.

Carlos Neuhaus, expresidente del Comité Organizador de los Juegos Panamericanos Lima 2019, también consideró un error la eliminación del proyecto legado y apuntó que el IPD no podrá mantener el nivel de mantenimiento que hoy se tiene.

"[El proyecto] es un bocadillo apetitoso para aquellos que querían aprovecharse, pero no podían porque estaba blindado. No creo que el IPD pueda solventar [estos encargos]. No ha podido con los estadios de fútbol que se caen en pedruzcos. ¿Cómo podrá con estas sedes de élite?", dijo en Canal N.

A su turno, Sebastián Suito, expresidente del IPD, comentó que es positivo este traslado y que, de hecho, se trata de una decisión que demoró. "Legado siempre debió estar en el IPD con un marco integral", indicó. Sin embargo, coincidió con Neuhaus en que el reto está en la absorción de conocimientos.

"La idea no es que los directores del IPD absorban festos conocimientos, ni de botar a la gente de Legado. Lo que es verdad es que tiene que haber un proceso de adaptación. Tam-

## Presupuesto del Proyecto Especial Legado

Año	PM (en millones de S/)	Capacidad de gasto (en % del total)
2025*	139.2	5.4
2024	243.3	98.4
2023	57.3	95.8
2022**	220.8	94.5
2021	469.8	71.6
2020	316.6	72.9
2019	1,895.7	89.7
2018	1,761.6	97.1

\*Al 11 de febrero.

\*\*Adscripción a MTC como Proyecto especial para la preparación y desarrollo de los XIV Juegos Panamericanos 2018.

FUENTE: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) PM: Presupuesto Institucional Modificado

## Presupuesto del 2025 del Proyecto Especial Legado

Proyecto	PM (en millones de S/)
Operación y mantenimiento	77.8
Gestión administrativa	14.8
Gestión operativa	12.2
Gestión de la infraestructura	6.2
Conducción y orientación superior	3.5
Promoción y difusión institucional	3.1
Gestión de recursos humanos	2.7
Planeamiento y presupuesto	2.5
Asesoramiento técnico y jurídico	1.4
Gestión y dirección técnica de proyectos	1.2

\*Al 11 de febrero.

FUENTE: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) PM: Presupuesto Institucional Modificado

poco creo que sea solo cuestión de absorber, va a ser interesante ese compartir de saberes", comentó Suito a Gestión.

A su turno, Carlos Rosales, director de la carrera de Administración y Negocios del Deporte de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), mencionó que la gestión del Proyecto Legado requiere un nivel mucho mayor al que está acostumbrado el IPD, por lo que el reto estará en

cubrir esa falta de capacidad.

"El riesgo de desactivar el proyecto es que todo este capital de conocimiento especializado, de gestión, quedaría en el aire si los profesionales no pasan de la estructura del IPD porque empezamos desde cero. El riesgo es que no haya un mantenimiento adecuado y buenas prácticas en las sedes", observó.

Más info en [gestion.pe](http://gestion.pe)



## PROYECTOS CLAVE PARA EL PUERTO

# Chancay atrae más carga de la región, pero interconexión vial camina a paso lento

El MTC presentó aún en esbozo los proyectos para facilitar el movimiento de carga terrestre al megapuerto, y gremios están preocupados por escaso avance.

ELÍAS GARCÍA

elias.garcia@gestion.com.pe

Al reciente anuncio de Cosco Shipping Ports, que desde marzo próximo empezará a brindar servicio para traer carga de Chile hasta el puerto de Chancay (denominado Chancay Express), en ruta final al Asia, ahora se suma el inicio de operaciones de transporte de carga desde ese nuevo mega terminal hacia el Ecuador.

En las últimas semanas, la naviera Cosco Shipping Carriers, de la división de Cosco Shipping, especializada en transporte marítimo de vehículos, empezó a recalar por primera vez en el puerto de Manta (Ecuador) procedente de Chancay.

El operador del puerto de Manta declaró a El Universo que avizoran que la carga en adelante se moverá en buques pequeños desde ese pun-



El hub. Hay pasos acelerados en su objetivo de convertirse en hub, pero hay preocupación por obras viales o infraestructura aledaña.

to a Chancay, con el fin de que se reembarque allí en buques más grandes a fin de llegar al Asia en menos de 30 días.

Lo que aún avanza a paso lento son los planes del Gobierno para poner en marcha los proyectos de infraestructura que faciliten la interconexión vial entre Callao y Chancay, o de este con otras zonas del país.

Así se puede entender, de información que brindó el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) a gremios empresariales con los que se reunió en una mesa técnica pública privada de la Comisión Mul-

tisectorial para la Facilitación del Comercio Exterior (COMUFAL).

## Ruta camionera

Según una presentación de la Dirección General de Programas y Proyectos de Transportes (DGPPT) del MTC, el proyecto más inmediato, como es el de crear dos vías exclusivas para camiones en la zona de Pasamayo, en la ruta entre Lima-Callao y Chancay, aún está en fase de estudio de perfil.

Ese proyecto comprende la construcción de un tercer carril en la calzada de sur a norte

en la vía denominada Variante de Pasamayo, y un parvial en el serpentin (de norte a sur) que recorre el acantilado en la misma zona de la carretera Panamericana Norte.

Según el sector, el concesionario de esa ruta (Norvial) viene realizando el estudio de perfil reforzado para ese proyecto (que aún no tiene monto de inversión estimado), y que se ha previsto la aprobación de ese estudio en el primer trimestre del año.

## Truck center

En cuanto al proyecto de truck center en Ancón, que permitirá ordenar el tránsito de carga en el ingreso al norte de Lima, y reducir su congestión, refirió que se gestionará una demanda adicional para la contratación del expediente técnico en este año (sin dar fecha exacta para ello).

Indicó que se está actualizando el estudio de preinversión a nivel de perfil de ese plan, para el cual se ha estimado una inversión tentativa de S/ 145 millones.

El ministerio se refirió también al proyecto para la implementación del Antepuerto del Callao e indicó que se prevé que

## OTROS ÍDIGO

### Obras en carreteras

**Vías.** El ministerio también informó sobre los avances en proyectos de carreteras del norte chico, como la rehabilitación y mejoramiento de la vía de Huaura hasta Puente Tingo (provincia de Oyón) el cual refirió que tiene un avance físico del 7% y culminará aún en julio del 2026. Sobre el Corredor Vial Huayllay-Canta-Lima-Chancay, que demandará un gasto de S/ 175 millones, indicó que están en proceso de selección del consultor para realizar el saldo de obra, que esperan adjudicar este mes, para iniciar obras en abril próximo y concluir las en abril del año 2027.

en este mes el comité de selección realice la convocatoria para la reformulación de su expediente técnico.

El sector estima que el proceso de selección para este proyecto (de S/ 162.4 millones), durará tres meses, y que la reformulación del expediente técnico se realizaría aún en nueve meses.

### Trende Lima a Barranca

Respecto al proyecto del Ferrocarril Lima-Barranca, que permitirá acceso ferroviario al puerto de Chancay, con una inversión de S/ 18,000 millones,

mencionó que está en elaboración el estudio de preinversión a nivel de perfil.

Ese estudio lo realiza el consultor Ferrocarril del Norte, tras suscribirse con esa empresa el estudio de consultoría hace un año atrás.

Indicó que ese consultor viene realizando el tercer entregable (de ese estudio), y que se tiene previsto culminar el estudio de preinversión en el segundo semestre del año.

### Obras aún sin luz verde

El experto en comercio exterior Juan Carlos León, que participó en la citada reunión, señaló a Gestión que, más allá de los anuncios del MTC sobre este tema, no se observa mayor avance en los proyectos para la interconexión entre el nuevo puerto y el resto del país.

Refirió que, en el caso de las obras para facilitar el tránsito camionero en la zona de Pasamayo, hasta ahora no se ha aprobado una adenda al contrato de concesión con Norvial, para dar luz verde a la ejecución de ese proyecto, pues este ni siquiera cuenta con expediente técnico.

No obstante, consideró que "ese proyecto no es suficiente para mejorar la esperada interconexión", y refirió que una iniciativa que podía ayudar a ese objetivo era la que había planteado la anterior administración de la Municipalidad Metropolitana de Lima, para la creación de la Vía de los Emprendedores.

Más info en [gestion.pe](http://gestion.pe)

## EN LA SELVA

## Minem ofrece reactivar programa de remediación ante derrames petroleros

El ministro de Energía y Minas, Jorge Luis Montero, anunció en conferencia del Consejo de Ministros que reactivará el programa para la remediación de pasivos ambientales causados por las actividades de hidrocarburos en el país.

La citada autoridad señaló

que ese programa se provee de recursos de un fondo de contingencia que ya existe, a cargo de Profonampe (Fondo de Promoción de las Áreas Naturales Protegidas del Perú).

### Fondo sin uso

El titular del Ministerio de

Energía y Minas (Minem) reconoció que, en los últimos nueve años, ningún gobierno usó los recursos de ese fondo para remediar los impactos petroleros (por la explotación de crudo) en la selva del país.

Aseguró que este año su sector va a activar ese fondo para

el cierre inmediato de los primeros pasivos petroleros registrados en las cuencas de los ríos Pastaza, Tigre y Corrientes, en la zona de influencia del Lote 192 (Loreto).

### Consultas previas

El ministro Montero indicó que estaba en diálogo con representantes de las comunidades nativas de esa zona de la Amazonía, con miras a cumplir los 99 compromisos que el



Fondo. Este año Minem va a activar el fondo.

Estado asumió a través de consultas previas, para el cierre de brechas sociales en los lotes 192, 64 y 8.

Igualmente, refirió que buscará atraer a más empresas para que realicen inversiones en exploración en esa parte de la selva, dando a entender que existe un potencial cinco veces mayor (de hidrocarburos) que el que se extrae de la zona, y que esto se hará de mano con las comunidades.



**ADEMÁS SE PLANTEA ELIMINACIÓN DE OTROS**

# Propuesta busca que feriados se trasladen a los días lunes

Un nuevo proyecto de ley propone reorganizar los feriados en Perú. Una iniciativa anterior ya había planteado cambios similares.

**GERARDO ROSALES**

gerardo.rosales@gestion.com.pe

En el Congreso de la República se ha propuesto trasladar algunos feriados a los lunes, así como eliminar seis fechas del calendario nacional (los que podrían pasar a ser días no laborables opcionales). Una nueva iniciativa busca reorganizar los días de descanso con el argumento de mejorar la productividad y reducir costos para las empresas; pero ya hay otra

en el Parlamento también siendo discutida.

Lidia Vilchez, socia del equipo laboral de PPU, señaló que la modificación del orden de los feriados, es decir, su traslado a los lunes, podría generar mayor previsibilidad en la gestión empresarial, lo que facilitaría la planificación de las operaciones y recursos humanos.

Además, mencionó que el actual esquema de feriados en fechas variables genera desorden en la organización de turnos y producción, especialmente en sectores que operan con horarios rotativos o producción continua.

Sin embargo, advirtió que este cambio debe analizarse

**EN CORTO**

**Comparación.** Ambos proyectos proponen eliminar feriados, pero con algunas diferencias. Mientras el N° 10133/2024-CR plantea eliminar el 30 de agosto y el 8 de octubre; el N°

10177/2025-CR propone suprimir los feriados religiosos del 29 de junio y el 8 de diciembre. Además, el primer proyecto no incluía el traslado de feriados al lunes siguiente.

se en conjunto con las demás modificaciones propuestas, ya que la eliminación de feriados y su conversión en días no laborables compensables también impactará en la dinámica laboral.

Germán Lora, socio de Damma Legal Advisors coin-

cidió con Vilchez en que esta medida podría facilitar la planificación empresarial. Pero, resaltó que la propuesta tiene omisiones importantes, como el caso de Semana Santa, que no ha sido incluida en los traslados pese a su relevancia en el calendario nacional.



**Uno más.** Pese a la controversia por la cantidad de feriados y días no laborables, Áncash decidió que los 12 de febrero serán no laborables.

En otro momento, Vilchez mencionó que no hay estudios concluyentes que determinen si los días no laborables compensables realmente favorecen la productividad o el turismo interno, lo que deja abierta la discusión sobre los beneficios de esta conversión.

Por su parte, Lora se centró en el costo económico que generan los feriados para las empresas, especialmente en sectores donde la producción o los servicios no pueden detenerse.

Más info en [gestion.pe](http://gestion.pe)



EXCLUSIVO PARA  
**SUSCRIPTORES**

**¡Un viaje inolvidable a través de grandes clásicos!**  
Vuelve la pasión y el romanticismo del bolero en un espectáculo especial.

📅 22 de febrero

📍 La Catedral de las Artes

🎫 Compra en [clubelcomercio.pe](http://clubelcomercio.pe) o al 111 111 1111

Vive  
**BOLE  
ROS**  
JOSE MANUEL

**25%**  
dto.  
en entradas

Descubre más beneficios y sus condiciones en  
**clubelcomercio.pe**

Suscríbete al Plan Digital + Club

desde S/ 10 al mes





## SEGÚN INFORME DE LA OIT

# Perú encabeza en informalidad laboral entre los países de la región

¿Qué se puede esperar para este 2025? Según el especialista del organismo, en general, el panorama no debería ser muy diferente a lo registrado en el 2023 y 2024: un descenso, pero no pronunciado.

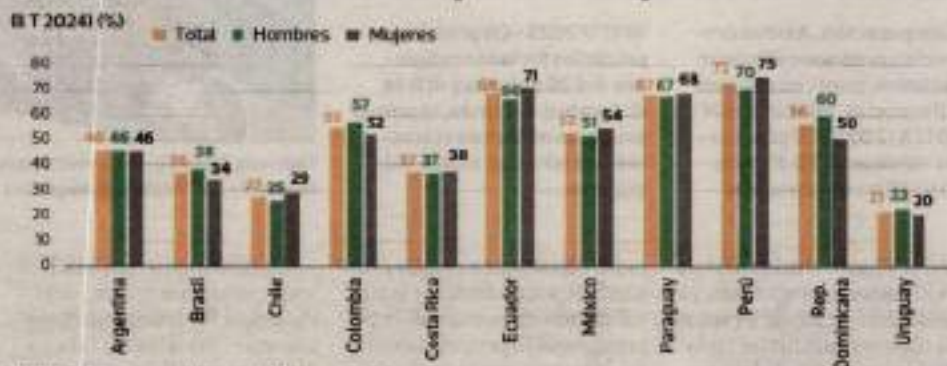
**ALESSANDRO AZURÍN**  
alessandro.azurin@clarogestion.com.pe

El informe "Panorama Laboral 2024 de América Latina y el Caribe" de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) es claro: Perú es uno de los países que encabeza en informalidad laboral entre las principales economías de la región.

Según el informe de la OIT, la tasa regional promedio de informalidad laboral se situó en 47.6% hasta mediados del 2024, lo que refleja una ligera mejora respecto al 2023 (48%) y 2019 (48.8%).

"Es el segundo año consecutivo donde hay una reducción. La informalidad persiste como una característica estructural de nuestro mercado de trabajo", precisó Gerson Martínez, especialista regional en Economía Laboral de la Oficina Regional de la OIT para América

## Tasa de informalidad laboral por sexo en países seleccionados



FUENTE: OIT - Panorama Laboral 2024 Latam y Caribe.

Latina y el Caribe, a Gestión.

Detrás de esta reducción regional, detalló Martínez, es importante recordar el peso de México y Brasil, que explican conjuntamente el 60% de la ocupación laboral de América Latina y el Caribe.

Apesar de esta realidad, aparentemente positiva, Perú destaca por tener la tasa de informalidad más alta, incluso desagregando los datos por género, en base a la propia encuesta que la OIT elaboró para su informe considerando 11 países.



Cifra. Informalidad en el país es de más de 70%.

### EN CORTO

**Registro.** Recientemente, el titular del Ministerio de Trabajo, Daniel Maurate, reveló que buscará crear un "registro de trabajadores informales". Consultado por su apreciación sobre esta propuesta, Gerson Martínez consideró que sería bastante positiva si es que llega a implementarse correctamente.

Martínez señaló que gran parte de ello lo responde la incidencia de determinados sectores en la generación de empleo. "Hay rubros que se caracterizan por tener una alta incidencia de informalidad. En el caso peruano, el sector agropecuario primario, comercio y servicios, explican en gran medida su situación", comentó. Agregó que pesa bastante también en la realidad laboral peruana el tamaño empresarial.

Sibien la informalidad laboral persiste como un gran problema regional, el informe de la OIT concluyó que hubieron avances importantes en su reducción en los últimos años, aunque no han sido suficientes.

¿Qué se puede esperar para este 2025? Según el especialista del organismo, el panorama no debería ser muy diferente a lo registrado en el 2023 y 2024: un descenso, pero no pronunciado. La razón de ello sería que el crecimiento económico regional no será muy alto (2.5%), con un avance muy limitado como también se anticipa para el Perú (3%).

Apesar de ello, el vocero de la OIT reiteró que un bajo avance de la economía no significa que no se puedan impulsar políticas para generar mayor empleo de calidad. Instó, en ese sentido, a que los gobiernos exploren nuevas estrategias para generar oportunidades laborales.

Más info en [gestion.pe](http://gestion.pe)

## A 3 MESES



Servicios. Alcanzó 57 puntos en enero.

## Servicios es el más optimista para contratar

Las intenciones para contratar a 3 meses están en terreno positivo en casi todos los sectores. Según información del Banco Central de Reserva (BCR), de enero, las más optimistas son las empresas de servicios (57 puntos). Hay que recordar que esta actividad ya es la principal generadora de puestos de trabajo y, según el informe de expectativas macro, los próximos tres meses se muestran alentadores.

Sin embargo, al otro lado de la tabla está el comercio. Las empresas de este sector son las únicas pesimistas sobre la contratación a tres meses. De hecho, pasaron de 51.8 a 48 puntos entre diciembre y enero (menos de 50 puntos es terreno negativo).

Un caso que vale la pena ser mencionado es construcción. Las empresas de este sector han estado pesimistas en los últimos meses. Pero, con el cambio de año, pasaron de 34.4 a 50 puntos. Aunque no están aún en terreno positivo, sí se ubican en terreno neutral, un cambio sorprendente, pero que muestra algo más de movimiento en la actividad para este año.

A 12 meses, las intenciones de contratación se mantienen en positivo para todas las actividades.

## PRUEBAS PARA NUEVO TERMINAL INICIAN HOY

## Monorriel para el Jorge Chávez tardaría dos años en estar listo

Las nuevas pruebas del nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez empiezan hoy y terminarán el 13 de marzo. "Si todo sale bien, deberíamos estar arrancando (la operación) el 30 de marzo", subrayó Raúl Pérez Reyes, ministro de Transportes y Comunicaciones (MTC).

En otro momento, el ministro señaló que había intenciones de que la Línea 2 del Metro de Lima pueda desarrollar el ramal de la Línea 4 con una estación directa en el aeropuerto. Sin embargo, esto no se dará.

"No es parte de su contrato, pero eso planteamos una adenda. Ellos han desistido de la

misma, es su derecho. Lo que estamos haciendo ahora, dado que esto ha sido notificado hace semana y media, es plantear una alternativa: un monorriel que tardará dos años en desarrollarse. Va a costar menos y tardará menos que una estación subterránea", comentó.

Además, Pérez Reyes recordó que los puentes mo-

dulares (que serán temporales) están instalados y operativos desde agosto del 2024 (estos permitirán el ingreso al nuevo terminal). En tanto, se avanza con la contratación para que se emplee obra a finales de año o inicios 2026 del puente Santa Rosa (que es la estructura definitiva).

"Los puentes modulares van a estar operativos hasta que entre el puente Santa Rosa en operación. Luego, estos van a ser reemplazados por otros puentes metálicos", comentó.



Nueva infraestructura. Estaría operativa a finales de marzo.



**FINANZAS****PORTAFOLIOS**

# Gestores de riqueza aconsejan deuda privada tras inicio de Trump

Mercado de deuda supera los US\$ 1.5 billones, destaca Credicorp Capital Wealth Management. Demanda de financiamiento para centro de datos y fusiones y adquisiciones impulsarán el crédito privado, según el área de estrategia y asesoría de inversiones de BanBif.

**GUILLERMO WESTREICHER**

guillermo.westreicher@credicor.com.pe

Con el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca se reconfiguran los portafolios de inversión.

Entidades financieras apuestan por sobreponderar un tipo de instrumento, la deuda privada, frente a otras subcategorías de activos alternativos como el real estate (bienes raíces) y los commodities.

El área de estrategia y asesoría de inversiones de BanBif destaca una "oportunidad estructural". Según el banco, aumentará la oferta de crédito privado para financiar centros de datos. La demanda global por estas infraestructuras crecerá en 22% anual hacia el 2030, proyecta.

La deuda privada se caracteriza porque no se negocia en los mercados públicos (bolsa de valores) como los bonos o las acciones, siendo un mecanismo alternativo para el levantar fondos.

Otro factor que impulsaría la deuda privada por el lado de la oferta es una administración de Trump "amigable" con las fusiones y adquisiciones, señala el banco.

Destaca también que la deuda privada muestra mejores



**Atributos.** Retornos elevados y diversificación encuentran los inversionistas en la deuda privada.

rendimientos que el mercado de deuda corporativa high yield (de alto retorno) que se transa en mercados públicos (11% frente a 7.3%), siendo en ambos casos el riesgo similar.

Por su parte, Credicorp Capital Wealth Management también sobrepondera la deuda privada al destacar que este mercado ha experimentado un crecimiento significativo al superar los US\$ 1.5 billones.

Además, califica a esta clase de instrumento como una "opción óptima" para diversificar las carteras con altos retornos relativos.

## **Acciones**

En renta variable o acciones, BanBif sugiere sobreponderar los países desarrollados.

## **EN CORTO**

**Tecnológicas.** En 20% esperan los analistas que aumenten las ganancias de las 7 Magníficas en este 2025, menor avance del 31.3% en el 2024, según BanBif. Estas empresas representan el 30% de la capitalización bursátil del S&P 500.

El banco argumenta que las ganancias esperadas por acción en EE.UU. subirán en promedio 14.3% este año, frente al 10.2% del 2024.

Dicha proyección se sostiene en que se mantendría en el 2025 un crecimiento de las ventas de 5% similar al del 2024, pero con mejores cos-

tos. En particular, un esperado recorte de impuestos corporativos del 21% al 15% por parte de Trump reduciría los gastos tributarios, prevé el banco.

BanBif destaca que la generación de ganancias en la bolsa estadounidense se ampliará fuera de las 7 Magníficas (para las que se anticipa una moderación de los beneficios), en particular, en los sectores de energía, salud, materiales e industrial.

"En este 2025 esperamos que los inversores se enfoquen en compañías (incluso no tecnológicas) con la habilidad de monetizar sus inversiones en IA, dejando de lado las firmas de semiconductores y hardware que dominaron en el 2024", indica BanBif.

## **Posición sugerida en portafolios**

Categoría	UW-	UW	N	OW	OW+	Δ
Caja   Liquidez		◆				=
Renta Fija Internacional				◆		=
M* Des.   Treasury			◆			
Corto Plazo		◆				
Largo Plazo				◆		
M* Des.   IG & Flexible			◆			←
M* Des.   High Yield				◆		←
M* Emergente				◆		
Renta Variable Internacional			◆			=
Global			◆			
EE.UU.				◆		
Mercados Des. ex US		◆				
Mercados Emergentes			◆			
Activos Alternativos			◆			=
Private Equity			◆			
Private Debt				◆		
Real Estate			◆			
Hedge Funds	◆					
Commodities (oro)			◆			

FUENTE: Credicorp Capital Wealth Management

UW: Sobrepondera N: Neutral OW: Subrepondera

Credicorp Capital también sobrepondera la renta variable de mercados desarrollados, con base en la solidez del crecimiento económico estadounidense, los robustos resultados corporativos y la potencial mejora en eficiencia impulsada por la IA. Sin embargo, el holding asegura ser consciente de que en el 2025 se presentará mucha incertidumbre.

Además, Credicorp advierte sobre la bolsa estadounidense que "se observan valorizaciones históricamente altas (reflejadas en elevados múltiplos en muchas empresas) que generan cierto nerviosismo".

En tal sentido, sugiere incorporar en los portafolios ETF con protección y notas estructuradas para limitar las potenciales pérdidas.

En cuanto a mercados emergentes, BanBif advierte que la expectativa de tensiones comerciales, apreciación del dólar y debilidad de los commodities los afectarán en este 2025.

## **Mercados emergentes**

En cuanto a mercados emergentes, BanBif advierte que la expectativa de tensiones comerciales, apreciación del dólar y debilidad de los commodities los afectarán en este 2025.

Más info en [gestion.pe](https://gestion.pe)



## HOY SE DECIDE POLÍTICA MONETARIA

# BCR mantendría su tasa tras alza de inflación en EE.UU.

Por la aceleración de precios en el país del norte, ahora se espera, a lo sumo, un recorte de la tasa de interés de referencia de la Fed este año. Asimismo, ante la recuperación económica en el Perú, el BCR se tomaría una pausa antes de realizar una nueva rebaja en su tasa clave.

**GUILLERMO WESTREICHER H.**  
guillermo.westreicher@idagestion.com.pe

La opinión de los analistas parece casi unánime. El Banco Central de Reserva (BCR) mantendría su tasa de referencia en 4.75% en su reunión de política monetaria de hoy.

En esa decisión influyen factores internos, pero también externos. Ayer se conoció que la inflación superó las expectativas en Estados Unidos y escaló a 3% en enero último, por encima del 2.9% esperado. Aunque la diferencia parezca pequeña, lo cierto es que se reducen casi al mínimo las posibilidades de que la Reserva Federal (Fed) realice pronto un recorte de su tasa clave, según analistas.

La reacción de los mercados fue turbulenta, con una elevación significativa de la tasa de largo plazo en EE.UU. y del dólar a nivel global.

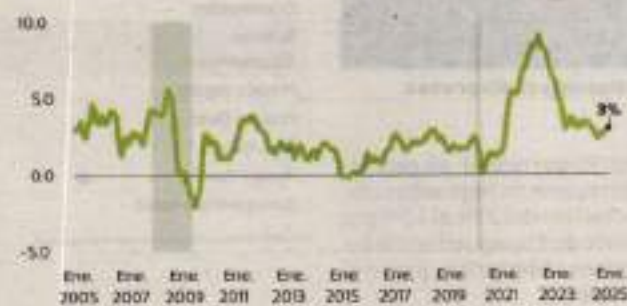
"Los mercados han internalizado que la Fed hará un recorte o a lo mejor ninguno en lo que resta del año. Lo que ha salido hoy revalida esa lectura, de que cada vez es más difícil que (la autoridad estadounidense) pueda bajar su tasa. Va a tomarse un tiempo para flexibilizar su política monetaria", sostuvo Hugo Perea, economista jefe de BBVA Research.

El presidente de la autoridad monetaria estadounidense, Jerome Powell, se pronunció en el Congreso de su país el martes y reafirmó que su insti-



**Alza de precios.** Supera las expectativas en EE.UU., lo que llevaría a la Fed a no flexibilizar su política monetaria.

## Variación anual del índice de precios al consumidor de EE.UU. (%)



FUENTE: Oficina de Estadísticas Laborales de EE.UU.

### LA CIFRA

## 2.4%

Fue la inflación subyacente en Perú, sin alimentos y energía, a enero pasado. Además, las expectativas de inflación se situaron en 2.37%, un mínimo en casi cuatro años, destaca Credicorp Capital.

tución no tiene prisa para reducir la tasa de referencia.

La tasa de la Fed está en el rango de 4.25% a 4.50%, mientras que la del BCR está en 4.75%. Es decir, si la autoridad peruana disminuyera su tasa rectora, la diferencia con la de EE.UU. sería nula.

"Antes existía la duda entre si habría uno o dos recortes de la Fed en el 2025. Ahora, como la inflación está más cercana al 3% (en EE.UU.) solo habría

un recorte que probablemente sea más hacia la segunda mitad del año", estimó Marco Contreras, jefe de análisis de Kallpa SAB.

En la misma línea, Credicorp Capital indica: "Actualmente, el diferencial de tasa (del BCR) versus la Fed se encuentra en apenas 25 puntos básicos. Vemos más probable un nuevo recorte (del BCR) en marzo o abril próximos, en un contexto donde la inflación anual (en el Perú) continuaría desacelerando, y el tipo de cambio podría verse presionado a la baja ante una favorable regularización del impuesto a la renta corporativo".

De igual modo, de 8 bancos internacionales encuestados por Bloomberg, seis consideran que el BCR mantendrá su tasa, y solo dos prevén una rebaja de 25 puntos básicos.

### Recuperación

"Tienes un proceso de recuperación económica franca que se ha consolidado donde el PBI está muy cerca de su nivel potencial. Entonces, no sería necesario mover la tasa, creo que (el BCR) no tiene ningún apuro en hacerlo", enfatizó Perea, de BBVA Research.

El analista refirió, además, que la tasa de referencia está "un poco por encima" de su nivel considerado neutral, es decir, en el que no acelera ni frena el crecimiento económico. Perea advirtió también que, del lado internacional, se prevén escenarios de volatilidad en el corto plazo, por la guerra comercial emprendida por el presidente Donald Trump. "Utilizando un enfoque de administración de riesgos, lo preventivo quizás es actuar con cautela, no mover la tasa en esta reunión y dejar la posibilidad para más adelante", acotó.

Más info en [gestion.pe](https://gestion.pe)

## OPINIÓN

**ELAINE KING CFP®**  
CED de Family and Money Matters™ Institute



## ¿Hablas de dinero con tu pareja?

**H**ablar de dinero con tu pareja puede ser incómodo, pero es una de las conversaciones más importantes para construir una relación sólida y prevenir problemas futuros. Aunque vivimos en una sociedad más inclusiva, la comunicación financiera sigue siendo un desafío, incluso entre los empresarios más exitosos. ¿Por qué? Porque la falta de acuerdos claros puede llevar a conflictos, tanto en la vida diaria como en momentos inesperados, como una separación o una pérdida prematura.

Los desacuerdos financieros son una de las principales causas de ruptura en las parejas, pero planificar juntos y tomar precauciones puede marcar la diferencia. No se trata solo de proteger lo que tienes; se trata de cuidar lo que amas. Aquí te presento tres herramientas clave que pueden ayudarte a proteger tu relación y tu patrimonio:

1. **Acuerdo prenupcial.** Este documento establece de manera clara qué bienes se mantendrán como propiedad individual en caso de divorcio. Por ejemplo, si tu familia tiene un negocio que deseas preservar como legado, un acuerdo prenupcial asegura que ese patrimonio no se vea afectado por posibles conflictos maritales. Además, en algunos países, protege la estructura financiera frente a reclamos del cónyuge sobreviviente.

2. **Acuerdo postnupcial.** Ideal si no se firmó un acuerdo prenupcial. Este contrato, que se firma después del matrimonio, permite definir cómo se dividirán los bienes y responsabilidades financieras en caso de separación o fallecimiento. Es una forma de proteger los intereses de ambas partes y evitar confusiones legales en momentos difíciles.

3. **Fideicomiso.** Es una herramienta poderosa para garantizar la seguridad de tus seres queridos. Con él, puedes establecer reglas claras sobre cómo y cuándo tus hijos u otros beneficiarios accederán a los bienes. Esto no solo brinda tranquilidad, sino también estabilidad financiera a largo plazo.

Hablar de estos temas no significa que esperes lo peor; significa que te preocupas por construir un futuro sólido para ambos. Estas conversaciones requieren transparencia, confianza y el apoyo de expertos como un planificador financiero y un abogado especializado. La prevención siempre es mejor que la reacción, y al tomar medidas hoy, evitas problemas mañana.

Invierte en tu relación. Iniciar una conversación sobre dinero con tu pareja es una inversión emocional y financiera. Hay estrategias prácticas para manejar las finanzas en pareja y construir una relación basada en la confianza y el respeto mutuo.

“Los desacuerdos financieros son una de las principales causas de ruptura en las parejas, pero planificar juntos y tomar precauciones puede marcar la diferencia”.



# BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Miércoles, 12 de febrero del 2025

		COTIZACIÓN				Variación resp. al día anterior (%)	Montos negociados (mln. S/.)	(%) de part.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mln. US\$)	1/ Dividendos field (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidada (mln. US\$)	Rentabilidad de la acción 5/			
		Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)												Última semana	En mes	En sem.	En año
<b>BANCOS Y FINANCIERAS</b>																				
▲ Banco Continental	CI	1.450	1.460	1.460	1.46	0.69	0.09	0.28	60648	6.0	100.00	3500.40	7.20	7.64	1.02	457.93	-	-0.68	-2.01	-2.01
▼ Banco de Crédito	CI	3.990	3.990	3.980	3.98	-0.25	0.28	0.89	69910	39.0	96.67	13917.31	7.71	10.39	2.10	1339.08	-3.65	2.31	-0.50	-0.50
<b>DIVERSAS</b>																				
▲ Ferreyr Corp	CI	3.020	3.020	3.020	3.02	0.00	0.07	0.21	21875	16.0	100.00	770.71	5.65	5.38	1.01	143.02	0.33	1.34	3.07	3.07
▲ Inve. Portuarias Chancay	BCI	0.180	0.181	0.180	0.18	0.00	0.14	0.43	780658	36.0	93.33	-	-	-	-	-	-5.26	-8.95	-12.20	-12.20
▲ BBVA Sociedad Tituladora	-	5.200	5.200	5.200	5.20	0.00	0.00	0.01	382	3.0	40.00	-	2.91	-	-	0.07	-	4.00	4.00	4.00
<b>AGRIARIAS</b>																				
▲ Cereza Grande	CI	11.900	12.000	11.900	11.90	5.00	0.04	0.14	2570	9.0	93.33	270.19	12.37	8.78	0.97	30.79	-0.42	-2.88	-0.83	-0.83
<b>INDUSTRIALES COMUNES</b>																				
▲ Alicorp	CI	6.950	7.000	6.980	7.00	0.72	1.08	3.50	156181	22.0	100.00	1608.23	-	8.44	2.52	140.95	1.30	1.30	1.45	1.45
▲ Ulatravest Corp	CI	1.520	1.540	1.520	1.54	1.30	0.02	0.06	12939	22.0	96.67	798.87	1.30	0.51	0.48	113.43	1.99	2.67	-0.65	-0.65
▲ Cementos Pacasmayo	CI	4.200	4.250	4.250	4.25	1.19	0.02	0.06	4259	7.0	93.33	489.00	-	9.82	1.35	49.77	1.19	2.16	0.41	0.41
▲ Corp. Aceros Arequipa	CI	1.700	1.700	1.700	1.70	0.00	0.04	0.13	14000	2.0	23.33	447.07	1.91	10.10	0.62	47.60	-	-	1.80	1.80
▲ Siderurgica del Perú	CI	1.560	1.600	1.600	1.60	2.56	0.04	0.14	27534	30.0	66.67	304.85	-	6.16	0.92	49.04	2.56	0.62	5.88	5.88
<b>MINERAS COMUNES</b>																				
▼ Shougang Herra Perú	CI	44.000	38.000	38.000	38.01	-13.61	0.04	0.12	1000	5.0	6.67	4569.31	6.89	8.87	5.11	565.32	-13.61	-	-9.50	-9.50
▲ Volcan	BCI	0.197	0.200	0.199	0.20	1.52	0.34	1.10	1712833	74.0	96.67	209.16	-	6.64	0.57	28.49	0.50	6.38	-3.85	-3.85
<b>SERVICIOS PÚBLICOS</b>																				
▲ Enge. Energía Perú	CI	3.800	3.800	3.800	3.80	0.00	0.01	0.03	2323	3.0	66.67	815.96	2.41	-	0.49	-	-3.31	-3.31	-7.09	-7.09
▲ Hidroeléctrica	CI	1.640	1.650	1.650	1.65	0.61	0.02	0.07	12403	6.0	73.33	344.32	-	11.65	1.30	25.23	-	1.23	0.61	0.61
<b>INDUSTRIALES DE INVERSIÓN</b>																				
▼ Racuss y Asociados	II	20.800	20.900	20.750	20.75	-0.24	0.06	0.20	2937	20.0	80.00	7536.95	0.72	10.96	3.35	540.29	-1.19	-3.49	-9.78	-9.78
▲ El Comercio Ventas Inver	II	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	0.21	18.98	-	-	-	-
<b>MINERAS DE INVERSIÓN</b>																				
▼ Precursor	II	3.100	3.000	3.000	3.00	-3.23	0.01	0.02	2028	1.0	10.00	44.30	-	1.98	0.65	3.72	-	-3.23	-3.23	-3.23
<b>EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US\$)</b>																				
▲ Apple	Com	233.880	236.300	236.000	236.30	1.03	0.06	0.18	237	3.0	73.33	-	-	-	-	9650.00	2.69	0.11	-6.23	-6.23
▼ Bank Of America Corp	Com	47.900	48.800	48.100	48.10	-1.76	0.20	0.63	4282	6.0	40.00	-	-	-	-	23611.00	-1.39	-1.07	5.32	5.32
▲ Creditcorp	CI	188.000	185.800	185.000	185.00	-1.60	0.10	0.31	506	4.0	100.00	17460.73	6.69	11.04	1.95	1338.70	-1.27	0.54	2.78	2.78
▲ Meta Platforms, Inc.	Com A	722.410	720.000	718.750	720.00	-0.33	0.01	0.04	17	2.0	76.67	-	-	-	-	62360.00	2.49	3.67	9.89	9.89
▼ Intenzap Financial Services	CI	32.830	32.650	32.650	32.65	-0.55	0.01	0.03	256	6.0	93.33	3789.37	3.06	12.67	1.35	297.43	4.98	10.66	12.65	12.65
▼ NVIDIA Corporation	Com	133.450	131.760	130.500	131.24	-1.66	0.12	0.38	364	11.0	96.67	-	-	-	-	63674.00	1.67	9.09	-4.20	-4.20
▼ SPDR Gold Shares GLD	-	268.100	267.000	265.810	265.81	-0.89	0.86	2.10	1454	3.0	63.33	-	-	-	-	-	0.31	3.03	9.84	9.84
▼ Powershares QQQ	-	528.000	525.920	525.920	525.92	-0.39	0.02	0.06	25	5.0	73.33	-	-	-	-	-	0.75	0.30	2.02	2.02
▼ Standard & Poors DR	-	606.000	602.000	599.700	602.80	-0.53	0.43	1.37	710	20.0	93.33	-	-	-	-	-	-1.18	0.27	2.34	2.34
▲ De Beers Mines	-	51.730	53.380	51.000	53.35	3.13	0.16	0.50	2983	8.0	96.67	-	-	-	-	-	4.81	13.49	43.88	43.88
▲ Newmont Mining NEM	Com	46.150	46.620	46.000	46.62	0.58	0.06	0.19	1291	3.0	46.67	-	-	-	-	3123.00	2.69	10.45	25.32	25.32
▲ Southern Copper Corp	Com	92.300	95.390	95.190	95.19	3.13	0.00	0.02	50	1.0	86.67	-	0.34	-	-	3027.90	3.13	4.25	4.25	4.25
▲ Tesla, Inc.	Com	237.800	246.450	238.350	238.35	3.77	0.34	1.09	1000	20.0	96.67	-	-	-	-	7091.00	-10.66	19.11	-19.05	-19.05
▼ Barrick Gold Corp ABC	Com	47.800	46.100	46.300	46.30	-3.78	0.20	0.63	4283	6.0	60.00	-	-	-	-	23671.00	-1.29	-1.07	5.32	5.32
▼ Visa INC V	Com A350.000	349.800	349.800	349.800	349.80	-0.06	0.01	0.03	29	1.0	10.00	-	-	-	-	19672.00	2.46	2.46	9.16	9.16
▲ Barrick Gold Corp ABX	Com	17.300	18.270	17.900	18.26	5.78	0.20	0.65	1114	6.0	23.33	-	-	-	-	-	9.34	10.80	16.08	16.08
▼ Van Eck Etf Dorado Perú	-	12.030	11.870	11.870	11.87	-1.33	0.00	0.01	145	3.0	96.67	-	-	-	-	-	1.45	2.42	1.11	1.11
<b>INVERSIÓN (EN US\$)</b>																				
▲ Adobe Inc.	Com	459.000	461.990	458.200	461.99	0.65	0.05	0.15	131	2.0	96.67	-	-	-	-	3560.00	5.24	4.90	1.82	1.82
▲ Palenque Minerals Ltd.	C	0.285	0.301	0.290	0.30	3.26	0.06	0.19	99992	25.0	76.67	-	-	-	-	-	11.19	3.45	36.36	36.36
▲ Sierra Metals Inc.	Comarrollo 620	0.630	0.630	0.63	0.63	1.61	0.01	0.02	9481	4.0	50.00	-	-	-	-	-	1.61	-	5.00	5.00
▲ PPX Mining Corp	N.A.	0.031	0.031	0.031	0.03	0.00	0.01	0.02	180000	5.0	36.67	-	-	-	-	-	3.33	5.53	3.33	3.33
<b>VALORES EMITIDOS EN DÓLARES</b>																				
▲ Banco Blythe Vazquez A. Clase C	D. 110	12.400	12.400	12.40	12.40	7.39	0.03	0.30	2453	2.0	40.00	-	-	-	-	-	7.83	7.83	28.10	28.10
▼ Soc. Minera Cerro Verde	CI	40.400	40.200	40.200	40.20	-0.50	0.06	0.19	1500	2.0	86.67	14072.25	1.20	15.33	2.02	917.94	1.01	1.26	-1.23	-1.23
<b>ADR (EN US\$)</b>																				
▼ Amazon Com Inc.	Com	229.800	231.060	229.500	229.70	-0.04	0.11	0.36	485	6.0	96.67	-	-	-	-	19248.00	-2.51	-3.91	3.98	3.98
▲ Coca Cola Co	Com	66.910	67.500	67.500	67.50	0.88	0.01	0.03	753	7.0	33.33	-	-	-	-	10400.00	-	5.72	8.00	8.00
▲ Freeport-McMoan FCX	Com	37.800	38.000	37.850	37.90	0.26	0.06	0.20	1662	5.0	83.33	-	-	-	-	2003.00	1.05	5.28	-2.82	-2.82
▲ Intel Corp	Com	21.200	22.200	21.200	22.20	4.72	0.02	0.07	1006	6.0	90.00	-	-	-	-	18756.00	11.55	11.09	10.45	10.45
▼ Microsoft Corporation	Com	410.300	408.800	408.000	408.00	-0.56	0.06	0.18	141	8.0	90.00	-	-	-	-	92750.00	-1.09	1.02	-4.22	-4.22
▲ Merck & Co. Inc.	CI	13.000	13.350	13.000	13.09	0.69	0.13	0.35	13057	22.0	100.00	-	0.55	9.30	0.99	257.94	-0.98	3.07	9.54	9.54
▼ Alphabet Inc. GOOG	Com A 180.900	184.000	183.000	183.80	183.80	-2.26	0.09	0.30	274	18.0	83.88	-	-	-	-	10078.00	-1.26	-9.39	-4.39	-4.39
▼ Paycom Hsg Inc.	Com	78.500	78.600	78.600	78.60	-2.31	0.01	0.02	71.00	2.0	28.67	-	-	-	-	4447.00	-3.05	-15.07	19.10	19.10
▼ Micron Technology, Inc.	Com	94.050	92.180	92.180	92.18	-1.99	0.01	0.02	53.00	1.0	66.67	-	-	-	-	3882.00	0.82	-0.56	7.88	7.88
<b>TOTALES</b>							71.16	100.00%	3.288639	613.0						3882.00	0.82	-0.56	7.88	7.88



**VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP**

E. de febrero del 2025

Fuente: Economática

	Fecha	Valor cuota	Rent. día	Rent. mes	Rent. año
<b>AFP Habitat</b>					
Fondo 0	7/02/25	15.181	0.0151	0.109	0.5303
Fondo 1	7/02/25	10.9988	0.0424	0.4586	1.6379
Fondo 2	7/02/25	23.7052	-0.0681	0.3397	0.7069
Fondo 3	7/02/25	22.9354	-0.2941	0.0669	0.4088
<b>AFP Inergia</b>					
Fondo 0	7/02/25	14.6387	0.0128	0.0991	0.5055
Fondo 1	7/02/25	18.1459	0.0702	0.4429	1.0984
Fondo 2	7/02/25	245.6513	-0.1373	0.2350	0.5078
Fondo 3	7/02/25	51.2993	-0.4142	0.1957	0.2032
<b>AFP Iniva</b>					
Fondo 0	7/02/25	14.7802	0.0906	0.9097	0.5163
Fondo 1	7/02/25	34.2830	0.1880	0.5096	0.8879
Fondo 2	7/02/25	45.3083	-0.2062	0.4901	-0.6880
Fondo 3	7/02/25	45.6759	-0.5482	0.0832	-1.0730
<b>AFP Probitas</b>					
Fondo 0	7/02/25	14.8652	0.0141	0.1058	0.5072
Fondo 1	7/02/25	29.9557	0.0886	0.5375	1.2718
Fondo 2	7/02/25	225.2887	-0.0685	0.2335	0.3360
Fondo 3	7/02/25	51.5553	-0.4205	0.1035	-0.0446

**FONDOS MUTUOS**

E. de febrero del 2025

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Rentabilidad				
			Valor cuota (S/)	1da (R) 1/	30 días (R) 2/	Mensual (R) 3/	Anual (R) 4/
RENTA VARIABLE							
BBVA Agresivo Soles	S/	7/02/25	121.1386	-0.3907	1.9047	-0.3578	1.3420
BCP Acciones Creditifondo	\$	6/02/25	170.8223	1.5127	2.2885	2.7725	3.7900
IF Acciones FMI	S/	7/02/25	908.4594	0.3106	0.7822	2.0795	5.8548
Prominent Fondo Selectivo	S/	6/02/25	2.1863	0.8939	0.8668	1.0208	1.9805
Scotiabanco Estrategia Latam	\$	6/02/25	4.0991	0.0853	3.8825	-0.5928	1.3564
Sura Acciones FMI	S/	6/02/25	16.2408	0.8484	0.7781	1.9078	1.8836
Faro Cap. Global Innovation Fmly B Int. I	\$	6/02/25	135.8797	0.1286	0.3753	0.5496	4.7305
Faro Cap. Global Innovation Fmly C Int. I	\$	6/02/25	134.2522	0.0279	0.3549	0.2450	4.7035
INTERNACIONAL							
Bcp Acciones Global Fmly	\$	6/02/25	194.0289	0.4018	2.2134	0.6363	3.1823
Bcp Debito Global	\$	6/02/25	115.2283	0.1638	1.9879	0.4779	1.3074
Faro Capital Deuda Global Fmly A	\$	6/02/25	102.0613	-0.0988	1.2520	0.2925	1.7887
Faro Capital Deuda Global Fmly B	\$	6/02/25	106.0607	-0.0390	1.2469	0.2769	1.7806
Faro Capital Deuda Global Fmly C	\$	6/02/25	104.7769	-0.0382	1.2498	0.2602	1.7744
Faro Capital Renta Variable Global Fmly A	\$	6/02/25	117.6540	1.4063	1.6599	0.4940	3.1046
Faro Capital Renta Variable Global Fmly B	\$	6/02/25	156.6710	1.4043	1.6372	0.4098	3.0796
Faro Capital Renta Variable Global Fmly C	\$	6/02/25	149.8505	1.4023	1.6346	0.4047	3.0546
ESTRUCTURADO							
Credicorp Capital Bienes Conductor IX Fmly	\$	6/02/25	105.4283	0.1021	0.9865	0.2942	0.7729
RENTA FIJA CRECIMIENTO - SOLES							
BCP Crecimiento	S/	6/02/25	161.1708	0.6585	0.7300	1.6897	1.5989
RENTA FIJA BALANCEADO - SOLES							
BBVA Balanceado Soles	S/	7/02/25	145.9573	-0.2577	1.8368	-0.1091	1.1850
BCP Equilibrado	S/	6/02/25	194.7613	0.1068	0.2708	0.0741	0.5663
RENTA FIJA BALANCEADO - DOLARES							
BBVA Balanceado Dólares	\$	7/02/25	99.2525	0.1075	1.0357	0.2366	1.1894
BCP Equilibrado Creditifondo	\$	6/02/25	145.9021	0.5001	1.0785	1.2355	1.1883
F. Mixto Balanceado	\$	7/02/25	199.0535	0.0896	1.4429	1.5081	2.1500
RENTA FIJA MODERADO - SOLES							
BBVA Estrategia Conservador Solos	S/	7/02/25	259.7907	-0.1387	1.0803	0.0444	0.8782
BCP Moderado	S/	6/02/25	160.5417	0.2281	0.5954	0.6488	0.9299
F. Moderado Flexible Fmly	S/	7/02/25	162.0447	0.0888	0.4606	0.1475	0.5843
RENTA FIJA MODERADO - DOLARES							
BBVA Moderado Dólares	\$	10/01/25	101.1484	-0.0089	0.3573	0.3008	0.1008
BCP Moderado Creditifondo	\$	6/02/25	57.3577	0.2323	0.7998	0.1990	1.0054
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES							
BBVA Solos Continental	S/	7/02/25	377.5285	0.0428	1.0831	0.4937	1.2731
BCP Conservador Med. Plazo	S/	6/02/25	209.7660	0.0421	0.8215	0.2768	1.0046
IF Mediano Plazo Solos	S/	7/02/25	219.9499	0.0795	0.8291	0.3947	1.0425
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DOLARES							
BBVA Dólares Continental	\$	7/02/25	209.3921	-0.0279	1.0248	0.2203	1.0821
BBVA Leasing en arrendamiento Cont.	\$	7/02/25	174.3308	-0.1498	1.0756	0.0221	0.8438
BCP Conservador MF	\$	6/02/25	273.0106	0.0370	0.1869	0.2295	1.0204
IF Mediano Plazo	\$	7/02/25	194.0539	0.0081	0.8152	0.2343	0.8811

**BOLSAS EN EL MUNDO**

E. de febrero del 2025

Bolsas	Índice cierre	Variación porcentual		
		Día	Mes	(7) Anual
Nueva York (Dow Jones Industrial)	44,368.56	-0.50	-0.40	4.29
Nueva York (NASDAQ Composite)	19,648.95	0.03	0.11	1.76
Nueva York (NASDAQ 100 Index)	25,799.26	6.0	1.0	3.37
Nueva York (S&P 500 INDEX)	6,051.94	-0.27	0.19	1.90
México IPC	54,085.58	1.89	5.62	8.23
Caracas BVC	5,4667.66	0.57	6.20	29.38
Buenos Aires (MERVAL)	2,225,847.00	0.54	-0.87	-8.78
Santiago (IPSA)	7,287.34	0.06	1.15	8.53
Sao Paulo (BOVESPA)	124,366.72	-1.68	-1.38	1.42
SP (BVL PERUGIA)	29,362.14	0.09	1.30	1.19
SP (BVL LMA25)	38,428.37	0.30	1.22	-0.25
Wageningen (Euronext)	151.33	-0.23	0.03	0.00
Estados Unidos (S&P 500)	5,405.65	0.27	2.25	10.41
Londres (FTSE 100 INDEX)	8,807.44	0.34	1.54	7.70
México (BVL 100 INDEX)	12,981.50	1.07	4.39	8.35
Frankfurt (DAX INDEX)	22,148.03	0.50	1.91	8.25
Panamá (BVL 100 INDEX)	8,942.19	0.19	1.16	8.86
Miami (FTSE 100 INDEX)	37,571.19	-0.14	2.90	9.78
Brasil (BVL 100 INDEX)	18,963.70	0.42	1.54	-0.59
Hong Kong (HANG SENG INDEX)	20,857.92	2.64	8.07	8.96
Shangai (SSE COMPOSITE)	3,346.39	0.85	2.95	-0.96

(7) Variación mensual respecto al 31 D 24

(7) El número del índice base los 131 casos muestreo

Fuente: Bloomberg

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Valor cuota (S/)	Rentabilidad			
				Toda (R) 1/	30 días (R) 2/	Mensual (R) 3/	Anual (R) 4/
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Solos Moneda	S/	7/02/25	199.3221	0.0040	0.5780	0.1585	0.7031
BBVA Cash Solos	S/	7/02/25	168.3646	0.0020	0.2760	0.0843	0.4928
BCP Cero Plazo Creditifondo SAF	S/	6/02/25	155.3414	0.0211	0.4603	0.0793	0.5034
Scotiabanco Fondo Disponible	S/	6/02/25	12.5790	0.0075	0.2380	0.0444	0.2832
Scotiabanco Cash	S/	6/02/25	21.0705	0.0175	0.2296	0.0479	0.2890
Sura Cero Plazo	S/	6/02/25	181.1468	0.0330	0.4436	0.1467	0.5449
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DOLARES							
BBVA Conservador Dólares	\$	5/02/25	113.7697	0.0187	0.2033	0.0066	0.1043
BBVA Dólares Moneda	\$	7/02/25	180.8429	-0.0134	0.5776	0.1226	0.6580
BBVA Cash Dólares	\$	7/02/25	128.0448	0.0109	0.2585	0.0762	0.4452
BCP Cero Plazo Creditifondo SAF	\$	6/02/25	126.6418	0.0048	0.6234	0.1038	0.6875
Scotiabanco Fondo Disponible	\$	6/02/25	11.7930	0.0098	0.2278	0.0312	0.2717
Scotiabanco Cash	\$	6/02/25	16.5582	0.0081	0.2607	0.0487	0.3102
Sura Cero Plazo	\$	6/02/25	138.5862	0.0632	0.5057	0.1413	0.5639
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Cash Solos	S/	7/02/25	164.3646	0.0000	0.3709	0.0843	0.4291
BCP Extra Conservador	S/	6/02/25	137.8244	0.0197	0.4058	0.0819	0.4940
BBVA Extra Conservador	S/	5/02/25	151.3900	0.0143	0.3807	0.1007	0.5597
Sura Ultra Cash	S/	6/02/25	164.2687	0.0107	0.3908	0.0798	0.4677
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DOLARES							
BBVA Cash Dólares	\$	7/02/25	123.0444	0.0009	0.3595	0.0762	0.4402
BCP Extra Conservador	\$	6/02/25	189.8222	0.0014	0.3689	0.0690	0.4377
Sura Ultra Cash	\$	6/02/25	124.1840	0.0140	0.3664	0.0837	0.4364
FLEXIBLE							
BBVA Inversión Fmly Solos	S/	7/02/25	126.8068	0.0502	0.3777	0.0835	0.4625
Scotiabanco Fondo Premium Dólares	\$	6/02/25	20.7790	0.0034	0.7555	0.0752	0.9840
Scotiabanco Fondo Premium Solos	S/	6/02/25	12.0658	-0.0002	0.0742	0.0007	0.0990
Fondo de Fondo Sura Renta Dólares FMI	\$	6/02/25	183.4568	0.0414	0.2400	0.7566	0.8588
Sura Renta Solos	S/	6/02/25	218.5314	0.0825	0.8263	0.2520	0.9797
IF Portafolio Dinámico Fmly	S/	7/02/25	73.4132	-0.0407	0.4891	0.0942	0.5254
IF Cupon Latam Fmly	S/	7/02/25	47.9330	-0.0031	1.3542	0.3725	1.5005
Independiente Fmly Fmly	S/	7/02/25	84.8690	-0.4514	2.2042	-0.7689	2.2088
Fondo de Fondo Independiente Agresivo	\$	7/02/25	124.2273	0.8963	1.8729	0.7949	2.7402
FONDO DE FONDOS							
BBVA Acciones Tendencias Globales	\$	7/02/25	125.5796	-0.1291	4.3132	-0.0982	4.5988
BCP Debito Latam	\$	6/02/25	119.2015	0.9950	1.0735	0.2703	1.3762
BBVA Selección Estratégica	\$	7/02/25	143.5199	0.476	2.469	0.3657	3.4202
F. Fondo Faro Cap. Glob. Innovation Fmly	\$	6/02/25	103.9920	0.1063	0.3089	0.8325	4.6279
IF Inversión Global	\$	7/02/25	72.6824	-0.1543	1.3285	0.3021	4.1062
Scotiabanco Fondo Acciones S	\$	6/02/25	26.7862	0.4997	2.7172	0.6579	3.6221
Sura Acciones Norteamericanas	\$	6/02/25	28.9482	0.1385	1.6993	-0.0095	2.3219
Sura capital estratégico I serie A	S/	6/02/25	163.4732	0.1088	0.6475	0.3197	1.5925
Sura capital estratégico I serie B	S/	6/02/25	167.4488	0.1020	0.6419	0.3185	1.7711
Sura capital estratégico II serie A	S/	6/02/25	149.3369	0.1956	0.4358	0.3389	1.2233
Sura capital estratégico II serie B	S/	6/02/25	149.9346	0.1942	0.4362	0.3435	1.2479
1/ Variación respecto al día anterior 2/ Variación respecto a los últimos 30 días 3/ Variación mensual que se da en mes Fuente: Económica							

1/ Variación respecto al día anterior

2/ Variación respecto a los últimos



**TASA DE INTERÉS DEL SISTEMA BANCARIO SOLES**

13 de febrero del 2025

Tasa Anual (%)	Depósitos a Plazo para Personas Naturales				
	Hasta 30 días	31-90 días	91-180 días	181-360 días	Más de 360 días
BBVA	2.26	3.37	3.80	3.76	3.38
Bancam	-	0.81	2.42	3.82	3.87
Credito	3.05	3.50	3.52	3.04	3.01
Pichincha	-	4.48	4.40	4.24	-
BF	3.06	4.49	4.35	4.45	4.29
Scotiabank	1.98	1.15	3.08	3.12	2.28
Interbank	-	4.21	4.31	4.38	3.97
Mibanco	3.02	2.68	3.52	3.59	2.34
GNB	-	5.06	4.71	4.90	3.25
Fatabella	0.38	3.58	4.73	4.28	3.75
Santander	-	3.95	4.05	-	-
Rapley	-	5.08	-	5.06	4.75
Alfin	1.00	2.85	3.21	3.08	4.43

Nota: Cuadro elaborado sobre la base de la información remitida diariamente por las Empresas Bancarias a través del Reporte N°6. Las tasas de interés tienen carácter referencial.

Fuente: SBS

**TASAS DE INTERÉS BANCARIO EN DOLARES**

13 de febrero del 2025

Tasa Anual (%)	Depósitos a Plazo para Personas Naturales		
	Hasta 30 días	91-180 días	Más de 360 días
BBVA	0.97	2.14	2.29
Bancam	-	1.65	1.87
Credito	3.24	2.93	2.34
Pichincha	2.50	3.52	-
BF	3.23	3.49	3.31
Scotiabank	1.50	2.50	2.13
Interbank	-	3.22	2.73
Mibanco	1.52	1.92	0.58
GNB	-	2.80	4.00
Fatabella	0.30	2.59	1.91
Santander	3.71	-	-
Rapley	-	-	-
Alfin	0.05	3.00	2.46

Nota: Cuadro elaborado sobre la base de la información remitida diariamente por las Empresas Bancarias a través del Reporte N°6. Las tasas de interés tienen carácter referencial.

Fuente: SBS

**TASAS DE INTERÉS INTERNACIONALES**

13 de febrero del 2025

	11.02.25	12.02.25
<b>Rentabilidad del bono NY</b>		
1 mes	4.338	4.333
3 meses	4.340	4.335
6 meses	4.340	4.309
1 año	4.243	4.249
<b>Instrumentos Monetarios en Nueva York</b>		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 días	4.75	4.828
Bonos del Tesoro 30 años	4.762	4.889
Bonos del Tesoro 10 años	4.504	4.627

Fuente: Global-rates-investing.com

**INDICADORES**

13 de febrero del 2025

<b>Unidad Impositiva Tributaria (UIT)</b>	5,350.00
<b>Remuneración Mínima Vital (En soles)</b>	1,100.00
<b>Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos</b>	
Diciembre 2024 - Febrero 2025	
(En soles)	12,600.00

**DEUDA SOBERANA PERÚ**

13 de febrero del 2025

	Cotización (En Pts)	Variación (Pnts)			Rendimiento En el año
		1 día	5 días	Mensual	
Perú Global 25	101,2130	-0.02	-0.07	-0.19	-0.28
Perú Global 25	97,7380	-0.03	-0.06	0.36	0.46
Perú Global 27	98,5278	-0.04	-0.03	0.83	0.71
Perú Global 30	88,5380	-0.17	0.52	1.06	0.36
Perú Global 31	86,1390	-0.18	-0.48	1.50	0.60
Perú Global 33	119,0700	-0.36	-0.77	1.72	-0.23
Perú Global 34	81,9470	-0.25	-0.55	1.59	-0.46
Perú Global 37	105,3020	-0.37	-0.82	1.89	0.48
Perú Global 50	94,0140	-0.48	-0.66	2.40	0.30

Fuente: MEF

**RIESGO-PAÍS**

13 de febrero del 2025

País	CMB-	Variación (pnts)			
		Día	5 días	Mensual	Acumulado (*)
Perú	158	0	-3	1	1
Brazil	321	3	6	-7	-23
México	316	5	1	-4	-3
Ecuador	1163	1	251	109	-37
Colombia	328	0	-5	2	-4
Argentina	707	27	68	127	72
Chile	124	0	-4	1	7
Bolivia	2017	15	-22	-81	-70
Venezuela 17858	300	-434	-5069	-5895	-5895

(\*) Variación respecto al 31.12.24

Fuente: JPMorgan

**DÓLAR-EURO EN PERÚ**

13 de febrero del 2025

Fecha	Dólar paralelo		Dólar interbancario		Dólar ventanilla		Euro	
	Compra	Venta	Compra	Venta	Compra	Venta	Compra	Venta
<b>Enero 2025</b>								
1/30	3.710	3.730	3.710	3.720	3.702	3.736	3.750	4.175
1/31	3.710	3.730	3.715	3.728	3.681	3.758	3.840	4.188
<b>Febrero 2025</b>								
1/02	3.708	3.730	3.713	3.722	3.696	3.752	3.899	4.012
Ma04	3.708	3.725	3.701	3.710	3.662	3.751	3.791	4.115
Ma06	3.710	3.730	3.712	3.720	3.672	3.757	3.791	4.189
1/06	3.710	3.730	3.708	3.715	3.672	3.758	3.790	4.192
1/07	3.710	3.725	3.709	3.718	3.675	3.754	3.747	4.198
1/10	3.708	3.720	3.707	3.719	3.665	3.756	3.799	4.160
Ma11	3.700	3.720	3.708	3.714	3.667	3.759	3.814	4.101
Ma12	3.710	3.725	3.709	3.714	3.668	3.763	3.810	4.108

Fuente: SBS - Cambiados de Moneda

**COTIZACIÓN DE COMMODITIES**

13 de febrero del 2025

Productos	Cierre al 12.02.25	Variación porcentual		
		Día	Mensual	Acumulado
Oleo US\$/Onza	2900.88	0.17	8.40	11.11
Poro US\$/Onza	32.22	1.19	7.80	9.37
Aluminio US\$/Tm	2628.50	-0.70	2.92	4.45
Cobre US\$/Tm	9277.00	0.40	2.91	6.57
Plomo US\$/Tm	9933.00	-0.87	0.97	0.60
Níquel US\$/Tm	15000.00	0.16	2.56	0.66
Estano US\$/Tm	11675.00	2.27	6.85	9.36
Zinc US\$/Tm	2875.00	1.88	-0.57	-5.35
Plata US\$/Onza	75.21	-2.32	-6.29	0.64

Fuente: Bloomberg - Datschberg Digital - Precios de Referencia

**COTIZACIÓN DE COMMODITIES**

13 de febrero del 2025

Productos	Cierre al 12.02.25	Var%		
		Día	Mensual	Acumulado
ORO US\$/onza	2900.23	0.05	1.62	10.45
PLATA US\$/onza	32.20	1.16	5.13	11.69
COBRE US\$/tonel	488.70	2.31	4.77	16.75
PETRÓLEO US\$/baril	71.47	-2.38	-10.81	-0.63
PLATINO US\$/onza	955.38	0.67	5.66	9.62
PALADIO US\$/onza	978.00	-0.36	1.18	6.80

Fuente: Bloomberg - Precios de Referencia

**COTIZACIÓN DE COMMODITIES**

13 de febrero del 2025

Productos	Cierre al 12.02.25	Var%		
		Día	Mensual	Acumulado
Cacao New York US\$/Tm	1031.00	-1.66	-7.49	-13.22
Café New York US\$/lb	400.20	3.91	30.12	31.41
Maid Chicago US\$/Tm	198.51	1.36	6.27	10.04
Algodón NY New York US\$/lb	68.57	0.18	1.59	0.28
Soya Chicago US\$/Tm	384.25	0.19	-0.05	-3.75
Harina de Soya Chicago US\$/Tm	244.00	-0.98	-4.02	-6.90
Arroz de Soya Chicago US\$/lb	46.16	-0.94	0.05	16.60
Arroz 11 New York US\$/lb	18.34	0.33	0.10	-4.79
Tigido 30/35 US\$/Tm	210.00	0.39	3.03	4.35
Arroz Chicago US\$/Quintal	13.85	-0.86	-5.72	-1.63

Fuente: Bloomberg

**Cotización del café 'C' (US\$/Lb) Nueva York**

Enero - Febrero 2025



FUENTE: Bloomberg

**Cotización del algodón #2 (US\$/Lb) Nueva York**

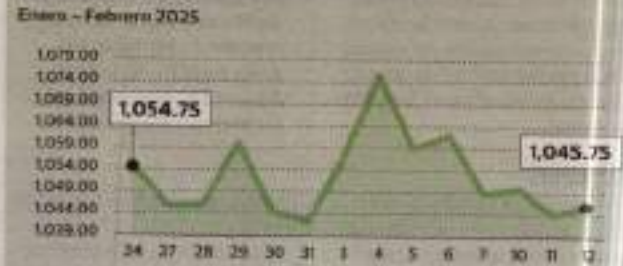
Enero - Febrero 2025



FUENTE: Bloomberg

**Cotización de soya (US\$/Bu) Nueva York**

Enero - Febrero 2025



FUENTE: Bloomberg



## POLÍTICA

POREL PLAZO DE 120 DÍAS

# Presidente del Congreso plantea declarar en emergencia a la PNP

Proyecto de ley de Eduardo Salhuana propone crear una comisión ad hoc encargada de supervisar las contrataciones directas ejecutadas en la institución.

Ante el aumento de la inseguridad ciudadana en el país, la bancada de Alianza para el Progreso (APP) presentó un proyecto de ley con la finalidad de declarar en emergencia a la Policía Nacional del Perú (PNP) y disponer medidas que aseguren su efectividad en la lucha contra la criminalidad.

La iniciativa en mención, de autoría del actual presidente del Parlamento, Eduardo Salhuana, propone que dicha medida sea por el plazo de 120 días.

Durante este lapso, el Gobierno realizará las gestiones que correspondan a fin de dotar a la PNP de equipamiento, servicios y otros recursos prioritarios, así como el mejoramiento de su infraestructura o culminación de obras, que le permitan luchar contra la criminalidad en el ámbito nacional.

### Propuesta

La propuesta también autoriza el uso de recursos del canon y sobrecanon en los gobiernos regionales y locales para el financiamiento y cofinanciamiento de inversiones



La propuesta de Salhuana indica que en ese lapso, el Gobierno realizará las gestiones a fin de dotar a la PNP de equipamiento y más.

### EN CORTO

**Comisión.** Este grupo estará presidido por un representante del Mininter e integrado por los representantes de los sectores de Economía y Finanzas, de la Presidencia del Consejo de Ministros, de la Asociación de Municipalidades del Perú, y de la Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales.

orientadas al mejoramiento de la seguridad ciudadana.

Esto incluye infraestructura y equipamiento en favor del Ministerio del Interior, para ser destinado a la

PNP y al mantenimiento de activos generados con dicha inversión.

A su vez, el proyecto modifica el artículo 27 de la Ley de Contrataciones del Estado para disponer el procedimiento de contrataciones directas ante una situación de emergencia que afecten la defensa, seguridad nacional, orden interno, entre otras.

### Comisión

En la iniciativa legislativa también se plantea la creación de una comisión ad hoc con la finalidad de darle seguimiento y supervisión a las contrataciones directas ejecutadas durante el período de emergencia en la PNP.

Más info en [gestion.pe](http://gestion.pe)

## PUERTAS

HASTA MARZO DEL 2026  
**Chávez continuará en prisión preventiva**

La expremier Betssy Chávez continuará reclusa en el Establecimiento Penitenciario Anexo de Mujeres, de Chorrillos, hasta marzo del 2026. Esto, luego de que la Sala Penal Permanente de la Corte Suprema confirmó la resolución judicial que amplió por 15 meses el plazo del mandato de la prisión preventiva que pesa en su contra por el caso 'Golpe de Estado'.



INJ ADMITE  
**Denuncia de Santiváñez contra fiscal de la Nación**

Tras cinco días en espera, la Junta Nacional de Justicia (JNJ) admitió la noche del último martes la denuncia administrativa presentada por el ministro del Interior, Juan José Santiváñez, contra la fiscal de la Nación, Delia Espinoza, por una presunta infracción a la ley de Reglamento de Procedimientos Disciplinarios del Ministerio Público.

PARTIDO A.N.T.A.U.R.O.  
**JNE no recibe notificación sobre ilegalidad**

El JNE informa que, hasta la fecha, no ha sido notificado con el pronunciamiento de la Corte Suprema de Justicia que declara la ilegalidad de dicha organización política. Por ello, nos encontramos a la espera de la notificación para dar cumplimiento al respectivo fallo, indicó el ente electoral.

## MUNDO

TRUMP CULPA A BIDEN

# Inflación en EE.UU. sube al 3% en enero

(AFP) La inflación subió en enero a 3% en Estados Unidos, según cifras oficiales publicadas el miércoles, un repunte que el presidente Donald Trump atribuyó a las políticas de su predecesor demócrata Joe Biden.

El índice de precios al consumo (IPC) subió a 3.0% en doce meses en enero, en ligera alza respecto al 2.9% de diciembre, indicó el Departamento de Trabajo.

Los economistas encuestados por Dow Jones Newswires y el Wall Street Journal esperaban una subida del 2.8%.

La llamada inflación anual subyacente, que excluye los precios volátiles de alimentación y energía, se ubicó en 3.3%.



Economistas esperaban una subida del 2.8%.

En términos mensuales, la inflación aumentó 0.5% en enero, y 0.3% excluyendo los alimentos y la energía.

"La inflación de Biden subió", publicó Trump en su red Truth Social.

## BREVES

TRUMP Y PUTIN  
**Acuerdan negociar "inmediatamente" sobre Ucrania**

(AFP) Donald Trump y Vladimir Putin hablaron por teléfono y acordaron entablar negociaciones "inmediatas" para poner fin a casi tres años de guerra en Ucrania. Rusia y Estados Unidos comenzarán "inmediatamente" a negociar, afirmó el presidente estadounidense en su red Truth Social, donde aseguró haber mantenido una "conversación prolongada y muy productiva" con su homólogo ruso.

OPEP  
**Proyecta un alza de la demanda de petróleo**

(AFP) La OPEP sigue proyectando un alza de la demanda de petróleo en el 2025 y 2026, impulsada por los transportes y un aumento del tráfico aéreo, afirmó la organización de países exportadores de crudo en un informe mensual publicado ayer.

El consumo global de petróleo subirá a 105.1 millones de barriles por día (mbd) en el 2025, tras alcanzar 103.75 mbd en el 2024, indicó la OPEP.



# The Economist

► Incluye contenido de The Economist

## Peligro mercantilista

**La incertidumbre en torno a los aranceles** puede ser tan desastrosa como los propios aranceles.

**E**l presidente de Estados Unidos, Donald Trump, tienta a muchos a invocar la "teoría del loco" de la diplomacia —para negociar con otros países, es útil hacerles creer que uno está demente—. Al proferir amenazas creíbles, aunque dañen a su propio país, tal reputación le posibilita ganar juegos de política arriesgada. Sin embargo, esa teoría se traslada mal a la ciencia económica. Los líderes lunáticos son impredecibles, lo cual genera incertidumbre. Y la incertidumbre mata la inversión y el empleo, tanto dentro como fuera del país.

El enfoque de Trump en comercio exterior lo ilustra. Desde que ganó la elección, ha amenazado con aplicar una desconcertante variedad de aranceles, los impuso a Canadá, China y México, y los pospuso, excepto para China. Dario Caldara, de la Reserva Federal (Fed), y colegas, han calculado el porcentaje de artículos en (la mayoría) de periódicos estadounidenses que contienen palabras como "arancel" o "derecho de importación", junto con "incertidumbre" o "dudoso". En los últimos tres meses, "incertidumbre" figuró más que en cualquier otro periodo desde el primer año de la data examinada (1960).

La incertidumbre convierte la indecisión en virtud. Imaginemos una empresa que busca construir una planta en China o México para respaldar una expansión de su negocio en Estados Unidos. El año pasado, cuando Trump amenazó con aranceles de 60% para China, la empresa hubiese optado por México. Pero cuando prometió aranceles de 25% para México y 10% para China, la empresa habría cambiado de parecer. Pero este mes, luego que pospuso los aranceles a México e impuso otros para China, podría perdonarse a la empresa si decidiese no hacer nada y esperar hasta que haya calma. Eso es prudente para la empresa, pero nocivo para la economía.

La incertidumbre también puede perjudicar formas de inversión menos tangibles. Muchas empresas invierten en relaciones con compradores y proveedores, adaptándose a sus idiosincrasias. Los estrechos vínculos entre empresas francesas y sus socios europeos se traducen en un desproporcionado porcentaje de intercambio comercial, señala Julien Martin, de la Universidad de Quebec, y coautores. Algunas de tales relaciones comer-

ciales duran más de seis años, más tiempo que muchos matrimonios franceses. Pero cuando la incertidumbre aumenta, hay menor posibilidad de que las empresas se asocien.

Los riesgos económicos pueden ilustrarse analizando la reacción de los mercados a las guerras comerciales del primer mandato de Trump. Mary Amiti, de la oficina de la Fed en Nueva York, y coautores, puntualiza que la bolsa estadounidense cayó 12% en los once días del 2018 y el 2019 cuando Estados Unidos o China anunciaron aranceles. Eso borró más de US\$ 4 billones de valor de mercado. Respecto de los precios de opciones y los rendimientos de los bonos del Tesoro, los autores calculan que cerca de la mitad de la caída reflejó la huida y reticencia a mantener activos riesgosos, en lugar de un simple cambio en las ganancias esperadas.

La guerra comercial también fue nociva para China. Felipe Benguria, de la Universidad de Kentucky, y coautores, han revisado reportes anuales de más de 2,000 empresas chinas listadas en bolsa, para el 2018 y el 2019, buscando menciones de aranceles, proteccionismo o unilateralismo, y referencias a incertidumbre, crisis o amenazas. Los nervios empresariales aumentaron en más de 300% entre el 2016 y el 2018. Los autores distinguen entre el "dolor" de los aranceles y la "ansiedad" de la incertidumbre, la que tuvo un impacto medible en ganancias e inversiones.

En meses recientes, los inversionistas chinos se han estado preparando para lo peor, aunque persiste la incer-



La imprudencia e insensatez de un líder puede añadir credibilidad a amenazas mutuamente destructivas. Pero le arrebató credibilidad a compromisos que son mutuamente beneficiosos.

**Los líderes lunáticos son impredecibles, lo cual genera incertidumbre. Y la incertidumbre mata la inversión y el empleo, tanto dentro como fuera del país.**

tidumbre. El arancel de Trump tiene una excepción: paquetes de menos de US\$ 800, porque no vale la pena tomarse la molestia de cobrar el impuesto. No obstante, las aduanas de Estados Unidos no poseen la maquinaria y el personal para examinar siquiera una fracción de esos paquetes. Además, para quienes exportan a dicho país, sería igual de costoso adaptarse a la medida que pagar el impuesto. Algunos tendrían que invertir en nuevos sistemas de almacenaje y distribución. Pero antes de hacerlo, necesitarán estar convencidos de que la medida permanecerá vigente a pesar de sus inconveniencias.

Canadá y México tienen un mes para preparar y sustentar un acuerdo con Estados Unidos. Pero incluso si lo consiguen, el caos ha sido oneroso para las tres economías, pues ha dañado la credibilidad de su tratado de libre comercio. La virtud del NAFTA y (en menor grado) de su sucesor, el USMCA, es que ata las manos de sus gobiernos, otorgándoles el poder de limitar su propio poder.

Eso posibilita que prosperen redes de producción transfronterizas y muy avanzadas. Sin embargo, ahora se ven vulnerables. La imprudencia e insensatez de un líder puede añadir credibilidad a amenazas mutuamente destructivas. Pero le arrebató credibilidad a compromisos que son mutuamente beneficiosos.

Traducido para Gestión por Antonio Vaz Martínez  
© The Economist Newspaper Ltd, London, 2025





# La subasta del MALI busca conectar con nuevos públicos

Luego de cinco años, la Subasta de Verano del Museo de Arte de Lima regresa a la playa con piezas de arte tradicional y contemporáneo cuyos valores empiezan en US\$ 200 y llegan hasta los US\$ 40,000.

**MOISÉS NAVARRO PALACIOS**  
Editor de Opinión de Gestión

El Museo de Arte de Lima (MALI) vuelve a la playa con su emblemática Subasta de Verano, luego de más de cinco años de pausa con este formato. El evento se realizará el 21 de febrero en la Playa del Golf de Asia. El retorno a este espacio llega con el objetivo de atraer a nuevos públicos y ampliar el alcance del arte en el país.

La presidenta del Comité de Subastas del MALI, Talía Durand, explica el enfoque de este año: "Queremos acercarnos a personas que, de otra manera, tal vez no se animarían a participar en una subasta de arte. Por eso volvemos a la playa, un espacio donde buscamos conectar con nuevos coleccionistas". Con una selección de 60 lotes que abarcan desde arte colonial hasta contemporáneo, esta edición apunta también a quienes desean iniciar una colección personal de arte.

La cuidadosa curaduría de la subasta permite que tanto expertos como nuevos comprado-

res encuentren piezas adecuadas a sus intereses. "Para quienes comienzan a coleccionar, siempre sugiero adquirir obras de artistas de su generación. No solo es una inversión con potencial de crecimiento, sino que también refleja sus gustos y códigos estéticos", afirma Durand.

Con precios que van desde los US\$ 200 hasta obras de decenas de miles de dólares (hay un conjunto de cuatro oleos y una serigrafía de Toros de Pucará elaborados por artistas como José Sabogal o Julia Codesido con un valor estimado de US\$ 40,000), la subasta busca fomentar un espacio accesible para los que inician y también orientado a aquellos que buscan extender y diversificar colecciones consolidadas.

## Los lotes

El MALI ha reunido una selección de obras que reflejan la riqueza y diversidad del arte peruano. La subasta cuenta con obras de artistas contemporáneos consagrados como Sandra Gamarra, cuya obra ha sido



Jorge Vinatea Reinoso  
**Picantería de Arequipa**  
US\$ 24,000 - US\$ 25,000

expuesta en importantes bienales internacionales, así como talentos jóvenes como Micaela Baca, con una obra que aborda temas de arraigo familiar y memoria.

"La sesión de arte contemporáneo reúne, mayoritariamente, obras producidas en los últimos tres años. Este énfasis en la producción más reciente hace patente la fuerza que ha cobrado la figuración, que es trabajada desde distintas claves: usando metodologías conceptuales, incorporando imaginarios regionales, recuperando estéticas tradicionales, adoptando miradas lúdicas, y reelaborando perspectivas artísticas, por mencionar algunas", afirma Max Hernández, curador invitado de la subasta.

Otro de los lotes más destacados es un retablo ayacuchano de Joaquín López Antay, maestro reconocido en la artesanía andina, y también un caballo de cerámica modelada a mano, de Artemio Poma.

También una pieza de cerámica vidriada de Tater Vera, del Cusco, y un imponente tapete Cachiungo hecho de fibra de aguajales que rodean



Julia Codesido  
**Portillos Salváticos**  
US\$ 3,200 - US\$ 3,500

Artemio Poma  
Gutiérrez  
**Caballo**  
Valor estimado:  
US\$ 1,000 - US\$ 1,100



al pueblo Urarina de Loreto. Durand enfatiza la diversidad de estilos y materiales presentes: "Hemos trabajado para lograr un balance entre arte tradicional y contemporáneo, permitiendo que la subasta sea un reflejo del microcosmos de la escena artística peruana". El enfoque en arte tradicional ha estado a cargo de la curadora invitada Soledad Mujica.

## Sostenibilidad

Más allá de ser un punto de encuentro para el arte y el coleccionismo, la subasta del MALI tiene un papel fundamental en la sostenibilidad del museo. A lo largo de décadas, este evento ha sido una fuente fundamental de financiamiento, incluso durante la pandemia, cuando se realizó de manera virtual por primera vez.

Durand subraya la importancia de esta iniciativa para el funcionamiento del museo. "Representa una parte significativa del presupuesto operativo del MALI y nos permite continuar con nuestra labor de difusión del arte y la cultura".

Uno de los atractivos de la subasta es la seguridad y garantía que ofrece a los compradores. Cada pieza ha pasado por estrictos filtros de curaduría, conservación y verificación de procedencia, lo que brinda confianza a los coleccionistas. Además, el catálogo de la subasta no solo sirve como una guía de adquisición, sino que se convierte en un documento histórico sobre la evolución del arte peruano y sus valores en el mercado.

Finalmente, Durand enfatiza el valor agregado del evento: "Adquirir una obra en la subasta del MALI no es solo una transacción comercial, es una manera de contribuir a la cultura". Con una combinación de arte, coleccionismo y un compromiso con el futuro del MALI, la subasta de este año se presenta como una oportunidad para quienes buscan adentrarse en el mundo del arte y apoyar a una de las instituciones culturales más importantes del país.